

Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
«Учебный центр НП «Совет рынка»

УТВЕРЖДАЮ
Руководитель организации

_____ О.С. Романова

«10»_января_20 25 г.

**ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

Гибкие финансы для представителей финансовых и закупочных функций

г. Москва

2025 год

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1.1. Цель реализации программы

выработка у слушателей целостного представления и понимания методологии Agile для финансовых и закупочных функций

1.2. Профессиональные компетенции в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения

изменение процессов бюджетирования, учета затрат, закупок и контрактования в компаниях, вставших на путь Agile-трансформации.

1.3. Планируемые результаты обучения

По результатам обучения слушатели должны знать и понимать ключевые признаки методологии Agile. Слушатели получают полное представление об изменениях в финансовых процессах организации, необходимых для продвижения на пути в Agile. Приобретут практические навыки выбора оптимальных инструментов Agile-финансов. Смогут найти узкие места в существующих процессах и выработать план их изменения.

1.4. Категории слушателей

Финансист, Специалист по закупкам, Юрист, работающий с договорами, Внутренний аудитор, Функциональный руководитель

Трудоемкость обучения

Срок обучения: 24 акад. часа

Форма обучения: очная

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1. Учебный план программы повышения квалификации

Наименование разделов дисциплин (модулей)	Общая трудоемкость, акад. ч.	Всего ауд. акад. ч.	Аудиторные занятия, акад. ч.		
			Лекции	Вебинары	Практические, семинарские занятия
1	2	3	4	5	6
1. Основы гибких подходов	2	2	2		
2. Новая роль финансового блока в Agile-компаниях	2	2	1		1
3. Как должно измениться бюджетирование и почему	3	3	2		1
4. Новый подход к планированию и прогнозированию в Agile	2	2	2		
5.Связь процессов гибкого целеполагания и финансовых показателей	2	2	1		1
6.Учет затрат Agile-команды и Value stream	2	2	1		1
7.Agile-подход к определению приоритетов: от ориентации на затраты к ценности	3	3	2		1
8.Новая парадигма работы с подрядчиками	3	3	2		1
9.Agile-тендеры	1	1	1		
10.Agile-контракты	1	1	1		

Наименование разделов дисциплин (модулей)	Общая трудоемкость, акад. ч.	Всего ауд. акад. ч.	Аудиторные занятия, акад. ч.		
			Лекции	Вебинары	Практические, семинарские занятия
1	2	3	4	5	6
11.Эффективные финансовые метрики и индикаторы	2	2	2		
Итоговая аттестация	1	1			1
Итого	24	24	17		7

2.2. Рабочая программа

1. Основное содержание

1 день
Основы гибких подходов
Новая роль финансового блока в Agile-компаниях
Как должно измениться бюджетирование и почему
Новый подход к планированию и прогнозированию в Agile
2 день
Связь процессов гибкого целеполагания и финансовых показателей.
Учет затрат Agile-команды и Value stream
Agile-подход к определению приоритетов: от ориентации на затраты к ценности
3 день

Новая парадигма работы с подрядчиками
Agile-тендеры
Agile-контракты
Эффективные финансовые метрики и индикаторы
Итоговая аттестация. Вопросы – ответы. Выводы.

2. Итоговая аттестация

Итоговая аттестация состоит из оценки каждого слушателя в рамках курса. Форма итоговой аттестации – самостоятельная работа (опрос).