

Автономная некоммерческая организация  
дополнительного профессионального образования  
«Учебный центр НП «Совет рынка»

УТВЕРЖДАЮ  
Руководитель организации

\_\_\_\_\_ О.С. Романова

«10»\_января\_20 25 г.

**ПРОГРАММА  
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**Гибкие финансы для совместной группы представителей финансовых и закупочных функций, а также представителей подразделений по разработке цифровых решений**

г. Москва

2025 год

## **1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ**

### **1.1. Цель реализации программы**

выработка у слушателей целостного представления и понимания методологии Agile для финансовых и закупочных функций

### **1.2. Профессиональные компетенции в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения**

изменение процессов бюджетирования, учета затрат, закупок и контрактования в компаниях, вставших на путь Agile-трансформации.

### **1.3. Планируемые результаты обучения**

По результатам обучения слушатели должны знать и понимать ключевые признаки методологии Agile. Слушатели получают полное представление об изменениях в финансовых процессах организации, необходимых для продвижения на пути в Agile. Приобретут практические навыки выбора оптимальных инструментов Agile-финансов. Смогут найти узкие места в существующих процессах и выработать план их изменения.

### **1.4. Категории слушателей**

Финансист, Специалист по закупкам, Специалисты по разработке цифровых решений

#### **Трудоемкость обучения**

Срок обучения: 24 акад. часа

Форма обучения: очная

## **2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

### **2.1. Учебный план программы повышения квалификации**

Наименование разделов дисциплин (модулей)	Общая трудоемкость, акад. ч.	Всего ауд. акад. ч.	Аудиторные занятия, акад. ч.		
			Лекции	Вебинары	Практические, семинарские занятия
1	2	3	4	5	6
1. Как должно измениться бюджетирование и почему	2	2	2		
2. Новая роль финансового блока в Agile-компаниях	2	2	1		1
3. Связь процессов гибкого целеполагания и финансовых показателей	3	3	2		1
4. Учет затрат Agile-команды и Value stream	3	3	3		
5. Agile-подход к определению приоритетов: от ориентации на затраты к ценности	2	2	1		1
6. Взаимодействие финансовых функций и продуктовых команд.	4	4	3		1
7. Новая парадигма работы с подрядчиками	3	3	2		1
8. Agile-тендеры	1	1	1		
9. Agile-контракты	1	1	1		
10. Эффективные финансовые метрики и индикаторы	2	2	2		

Наименование разделов дисциплин (модулей)	Общая трудоемкость, акад. ч.	Всего ауд. акад. ч.	Аудиторные занятия, акад. ч.		
			Лекции	Вебинары	Практические, семинарские занятия
1	2	3	4	5	6
<b>Итоговая аттестация</b>	<b>1</b>	<b>1</b>			<b>1</b>
<b>Итого</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>18</b>		<b>6</b>

## 2.2. Рабочая программа

### 1. Основное содержание

1 день
Как должно измениться бюджетирование и почему
Новый подход к планированию и прогнозированию в Agile
Связь процессов гибкого целеполагания и финансовых показателей
2 день
Учет затрат Agile-команды и Value stream
Agile-подход к определению приоритетов: от ориентации на затраты к ценности
Взаимодействие финансовых функций и продуктовых команд:
- Инициация создания команды – выделение средств
- Инвестиции в новые продуктовые задачи
- Процесс управления финансированием по ходу прохождения жизненного цикла продукта

- Процесс прекращения финансирования: критерии, условия
- Перераспределение лимитов
- Система аллокации затрат при гибком подходе

3 день

Новая парадигма работы с подрядчиками

Agile-тендеры

Agile-контракты

Эффективные финансовые метрики и индикаторы

**Итоговая аттестация.** Вопросы – ответы. Выводы.

## **2. Итоговая аттестация (заочная)**

*Итоговая аттестация состоит из оценки каждого слушателя в рамках курса. Форма итоговой аттестации – самостоятельная работа (опрос).*