

Автономная некоммерческая организация  
дополнительного профессионального образования  
«Учебный центр НП «Совет рынка»

УТВЕРЖДАЮ  
Руководитель организации

\_\_\_\_\_ О.С. Романова

«12»\_января\_2026 г.

**ПРОГРАММА  
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**«Работа с дебиторской задолженностью в энергосбыте: стратегии, судебная практика  
и управление рисками»**

г. Москва

2026 год

## **1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ**

### **1.1. Цель реализации программы**

Формирование у слушателей системных знаний и практических навыков, необходимых для эффективного управления дебиторской задолженностью в сфере энергосбытовой деятельности с учетом последних изменений в законодательстве, судебной практики и цифровых инструментов.

### **1.2. Планируемые результаты обучения**

Слушатели:

Освоят современные подходы к стратегии взыскания задолженности, анализу и управлению рисками в сфере энергосбытовой деятельности.

Получат практические навыки применения процессуальных изменений при работе с дебиторской задолженностью, в том числе с неотключаемыми потребителями, и сопровождения исполнительного производства.

Ознакомятся с актуальными тенденциями судебной практики, примерами правоприменения и типичными ошибками.

Развивают компетенции в области цифровизации документооборота и внедрения электронных систем управления долгом.

### **Перечень профессиональных компетенций, качественное изменение которых обеспечивается программой:**

<b>Компетенция</b>	<b>Ожидаемый результат</b>
Анализ изменений процессуального законодательства	Сокращение количества ошибок при взыскании задолженности, минимизация рисков
Работа с неотключаемыми потребителями	Навыки правомерного и эффективного взаимодействия
Применение судебной практики и ключевых решений Верховного суда РФ	Эффективное представление интересов в судебных разбирательствах
Сопровождение исполнительного производства	Самостоятельная реализация взыскания на имущество и права
Работа с банкротствами и субсидиарной ответственностью	Предотвращение потерь, эффективное взаимодействие с управляющими

**Компетенция**

Участие в цифровизации энергосбытовой деятельности

**Ожидаемый результат**

Внедрение электронного документооборота, оптимизация процессов

**Категории слушателей**

Юристы, менеджеры, специалисты по работе с дебиторской задолженностью, сотрудники энергосбытовых компаний, арбитражные управляющие, экономисты и руководители подразделений.

**Трудоемкость обучения**

Срок обучения: 16 акад. часов

Форма обучения: очная

**2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ****2.1. Учебный план программы повышения квалификации**

Наименование разделов дисциплин (модулей)	Общая трудоемкость, ч	Аудиторные занятия, ч	Лекции	Практика, семинары
Изменения в процессуальном законодательстве и сложности взыскания задолженности	2	2	2	—
Неотключаемые потребители: инструменты и практика взаимодействия	3	3	3	—
Актуальные судебные тенденции и решения Верховного суда РФ	1	1	1	—
Исполнительное производство: от выявления до реализации взыскания	3	3	3	—

Наименование разделов дисциплин (модулей)	Общая трудоемкость, ч	Аудиторные занятия, ч	Лекции	Практика, семинары
Работа с банкротствами предприятий-должников	5	5	5	
Цифровизация сбытовой деятельности: требования и риски	2	2	2	
<b>Итого:</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	—

## 2.2. Рабочая программа

### 1. Основное содержание

Изменение процессуального законодательства и сложности взыскания задолженности

Закрытие Росреестра, новые требования к идентификации, уведомления, массовые вызовы.

Практика правоприменения, нормотворческие инициативы, эксперимент ГИС ЖКХ.

Использование идентификаторов через суд, анализ ошибок и удачных кейсов.

Неотключаемые потребители

Инструменты взаимодействия, сложные случаи, реальная практика.

Нормотворческие инициативы, подходы к диалогу и юридическому сопровождению.

Актуальные судебные тренды

Взыскание неустоек, снижение стоимости безучетного/бездоговорного потребления через суд.

Ограничение энергоснабжения: правовые рамки, ключевые решения Судебной коллегии ВС РФ.

Исполнительное производство

Идентификаторы, взыскание имущественных прав, особенности агентских договоров.

Режим работы с транзитными счетами, торги, цифровые активы, иммунитеты.

Раскрытие информации и оспаривание вывода активов, исполнение решений о введении ограничений.

Работа в банкротствах

Анализ целей, выявление рисков, оспаривание сделок, расследование вывода активов.

Торги, субсидиарная ответственность, очередность требований, взаимодействие с арбитражными управляющими.

Практика взаимодействия, примеры успешных и неудачных кейсов.  
Законодательные требования к цифровизации сбытовой деятельности в сфере электроэнергетики  
Новеллы законодательства, практика внедрения электронного документооборота.  
Минимизация рисков перехода на электронные сервисы, требования к инфраструктуре.

## **2. Итоговая аттестация (очная)**

*Итоговая аттестация состоит из оценки каждого слушателя в рамках курса. Форма итоговой аттестации – опрос.*

## **3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

**(организационно-педагогические)**

### **3.1. Материально технические условия**

Аудиторные занятия проходят на базе учебного центра в специально оборудованной аудитории в рабочие дни с 9:00 до 18:00 с перерывом на обед и кофе-брейки.

Техническое обеспечение аудитории позволяет воспользоваться различными средствами для обучения (доска для рисования, прослушивание / просмотр аудио / видео материалов, проектор, схемы и карты, презентационные материалы)

### **3.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы**

Доступ к презентационным материалам ведущих экспертов и преподавателей программы;

Сборники нормативных правовых актов:

Гражданский процессуальный кодекс РФ

ФЗ «Об электроэнергетике»

ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»

Образцы судебных актов, решения Верховного суда, шаблоны судебных и исполнительных документов.

## **4. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ**

**(формы аттестации, оценочные и методические материалы)**

Для оценки качества освоения программы организуется итоговая аттестация. Форма итоговой аттестации – опрос.

Лицам, успешно прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

## **5. КАДРОВЫЕ УСЛОВИЯ**

### **Преподаватели:**

эксперты в области энергосбытовой деятельности и судебной практики.