



УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР
СОВЕТ РЫНКА

123022, Москва, 2-ая Звенигородская ул.,
д.13, стр.43
Контактный телефон: +7 (495) 268 07 17
Telegram +7 (916) 660 21 17
Электронная почта: info@ec-mc.ru



КАЛЕНДАРНЫЙ ГРАФИК ОБУЧЕНИЯ НА 2027 ГОД

ДЛЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЫНКА

В любое удобное
время

Система электроэнергетических рынков в России: принципы и механизмы функционирования

Фундаментальный онлайн-курс

 Онлайн **16** академических часов

Полное погружение в оптовый рынок электроэнергии и мощности. Разберем все от А до Я: структуру ОРЭМ, состав участников, нормативную базу, все механизмы торговли мощностью (КОМ, ДПМ) и электроэнергией (РСВ, БР, СДД). Особое внимание уделим торговле ВИЭ, ценообразованию и практическим упражнениям по моделированию торговых операций. Курс систематизирует ваши знания и повысит квалификацию до нового уровня.

12 000 ₽

ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ СМЕЖНЫХ ОТРАСЛЕЙ И НОВИЧКОВ

В любое удобное
время

Энергорынки: основы для специалистов смежных отраслей

Быстрый старт в отрасли

 Онлайн **16** академических часов

Идеальный курс для юристов, финансистов, IT-специалистов и всех, кто работает в сфере энергетики, но хочет говорить с представителями отрасли на одном языке. За 16 часов вы получите четкое представление о том, как устроена энергетика, кто есть кто на оптовом (ОРЭМ) и розничном (РРЭ) рынках, как торгуют электроэнергией и мощностью и

какие тренды (ВИЭ, цифровизация) меняют отрасль прямо сейчас. Никакой воды — только самое важное для быстрого погружения в тему.

12 000 ₹

ДЛЯ ЮРИСТОВ И СПЕЦИАЛИСТОВ ПО ПРАВОВОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ

В любое удобное время

Электроэнергетическое право: навигатор для юриста

Специализированный курс для юристов

 Онлайн **16** академических часов

Этот курс — ваш путеводитель по правовым джунглям отрасли. Разберем все: от договорной конструкции ОРЭМ и РРЭ до тонкостей антимонопольного регулирования и взаимодействия с ФАС. Подробно рассмотрим судебную практику по безучетному потреблению, спорам о технологическом присоединении и манипулированию на рынке. Вы научитесь виртуозно ориентироваться в новеллах законодательства и станете юристом, который выигрывает самые сложные дела.

12 000 ₹

ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ, ФИНАНСИСТОВ И АНАЛИТИКОВ

В любое удобное время

Электроэнергетика как инвестиционный актив: оценка, доходность и риски

Практикум по инвестиционному анализу отрасли

 Онлайн **16** академических часов

Перестаньте видеть в энергетике только киловатты — начните видеть инвестиционные возможности! На этом курсе мы научим вас смотреть на отрасль глазами инвестора. Мы разберем основные источники дохода — от рынка на сутки вперед (РСВ) до механизмов возврата инвестиций через КОМ и ДПМ. Вы научитесь оценивать реальную доходность инвестиционных проектов, будь то модернизация ТЭЦ (КОМмод) или строительство новой солнечной электростанции (ДПМ ВИЭ). Особое внимание уделим управлению рисками: разберем по полочкам тарифные и антимонопольные барьеры, изучим практику ФАС и методы

прогнозирования цен. А на десерт — разбор практических кейсов по оценке активов, чтобы вы могли применять полученные знания с первого дня.

12 000 ₺

ДЛЯ КРУПНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И ВЛАДЕЛЬЦЕВ КРИТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

В любое удобное время

NEW Энергоснабжение центров обработки данных и критически важной инфраструктуры: надежность и оптимизация затрат

Гид по безотказному и экономному энергоснабжению

 Онлайн

16 академических часов

Когда каждая секунда простоя стоит миллионы, а счета за электроэнергию съедают бюджет, нужен чёткий план. Этот курс — ваша стратегия. Мы научим вас выбирать оптимальные ценовые категории на рознице, оценим целесообразность прямого выхода на оптовый рынок (ОРЭМ) и покажем, как управление спросом превращается в реальные деньги. Разберём все юридические и технические аспекты обеспечения максимальной надёжности — от категоричности до экономики резервных источников питания. Вы пройдёте весь путь от заявки на техприсоединение до настройки современных систем учёта (АИИС КУЭ). В итоге вы получите готовые решения, как сделать энергоснабжение вашей инфраструктуры одновременно пуленепробиваемым и экономически эффективным.

12 000 ₺

ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ СЕТЕВЫХ И ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ

26-27 января

Особенности взаимодействия сетевых и сбытовых компаний

Практикум по решению спорных ситуаций и синхронизации работы

Очно

16 академических часов

 Москва

Сети и сбыты: вечные партнёры и вечные оппоненты. Этот двухдневный интенсив — ваш шанс прекратить «перетягивание каната» и выстроить работу как часы. Мы разберём весь путь от техприсоединения до заключения договора по новым правилам, изучим свежие требования к

интеллектуальным системам учёта и пройдёмся по всем тонкостям работы с особыми категориями потребителей.

А самое главное — погрузимся в самые горячие точки: безучётное и бездоговорное потребление, споры о качестве энергии, введение ограничений и работа с долгами «неотключаемых». На десерт — полный разбор новелл законодательства 2026-2027 годов, которые уже меняют правила игры. Вы уедете не просто со знаниями, а с готовыми алгоритмами для решения 90% спорных ситуаций.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ ГЕНЕРАТОРОВ И КРУПНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

28-29 января

Выход на ОРЭМ: доступ, допуск

Ваш пошаговый навигатор для входа в высшую лигу электроэнергетики

Очно

16 академических часов

 Москва

Интенсив для тех, кто готов торговать по-крупному. Приносите свои вопросы и кейсы!

Выход на оптовый рынок кажется сложным квестом с кучей бумаг и технических барьеров? Хватит ходить вокруг да около! Этот двухдневный практикум — ваша самая подробная дорожная карта. Мы разложим по полочкам весь процесс от А до Я.

В первый день мы прорвёмся через юридические джунгли: получим статус субъекта, разберём договорную конструкцию ОРЭМ и научимся проходить экспертизу документов с первого раза. Во второй день — полное погружение в технику: от допуска к торговой системе и регистрации ГТП до самого главного — создания и аттестации АИИС КУЭ по всем требованиям оптового рынка.

Вы уйдёте не просто с лекциями, а с чётким алгоритмом действий, который сэкономит вам месяцы времени и уберёжет от дорогостоящих ошибок.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ ЮРИСТОВ, ЭКОНОМИСТОВ И СПЕЦИАЛИСТОВ ДОГОВОРНЫХ ОТДЕЛОВ

2-3 февраля

Контрактные модели энергоснабжения

Практикум по выбору оптимальной договорной конструкции и управлению рисками

Разбираем реальные кейсы и самую свежую судебную практику!

Договор энергоснабжения — это не просто формальность, а мощный финансовый инструмент. Или мина замедленного действия. Как повезёт. На этом двухдневном интенсиве мы научим вас всегда выбирать первый вариант.

Мы погрузимся в мир договорных конструкций на розничных рынках: от классического договора энергоснабжения и купли-продажи до хитрых контрактов с ценовыми формулами и перспективных энергосервисных моделей (ЭСКО). Главный фокус — на рисках. Для каждой модели мы вскроем подводные камни, разберём свежую и показательную судебную практику и покажем, где чаще всего «спотыкаются» стороны.

Вы уйдёте с чётким пониманием, какая модель идеально подходит под задачи вашего предприятия, и научитесь составлять договоры, которые защищают ваши интересы, а не создают проблемы.

Стандарт — **60 100** Р

Эксперт — **72 120** Р

ДЛЯ АГРЕГАТОРОВ, КРУПНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ

4-5 февраля

Правила работы механизма по управлению изменением режима потребления

Пошаговая инструкция для входа в самый перспективный рынок

Структурированный подход к освоению одного из самых перспективных рыночных механизмов.

Рынок управления спросом открывает значительные финансовые возможности как для агрегаторов, так и для крупных потребителей. Наш двухдневный семинар призван дать вам структурированные и применимые на практике знания для успешной работы в этом направлении.

Мы последовательно разберём все ключевые этапы: от юридических аспектов получения статуса и регистрации объектов регулирования до стратегии участия в конкурентном отборе. Особое внимание уделим техническим требованиям, порядку подтверждения соответствия систем коммерческого учета электроэнергии объектов регулирования и правилам информационного обмена, включая работу с необходимыми макетами (20020, 21070). По итогам обучения у вас будет сформирован чёткий

алгоритм действий для запуска нового бизнес-направления или для эффективной монетизации гибкости собственного энергопотребления.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ ГЛАВНЫХ БУХГАЛТЕРОВ И СПЕЦИАЛИСТОВ ФИНАНСОВЫХ СЛУЖБ

9-10 февраля

Бухгалтерский учет операций на ОРЭМ, налоговый учет: последние актуальные изменения

Ежегодный семинар-практикум по самым сложным вопросам учёта в электроэнергетике

Очно

16 академических часов

 Москва

Получите готовые решения и ответы на вопросы, чтобы закрыть 2026 год и уверенно работать в 2027.

Начало финансового года — лучшее время, чтобы синхронизировать часы и во всеоружии встретить все изменения в законодательстве. Этот семинар — ключевое ежегодное обновление для бухгалтерии любой энергокомпании, работающей на ОРЭМ. Мы не просто повторяем теорию, а фокусируемся на том, что изменилось за последний год и что критически важно учесть в работе в 2027 году.

В центре внимания — практика применения новых ФСБУ, анализ свежих поправок в Налоговый кодекс (НДС, налог на прибыль, налог на имущество), разбор сложных операций на ОРЭМ и тонкости электронного документооборота с АО «ЦФР». Мы детально рассмотрим ключевые разъяснения Минфина, ФНС и актуальную арбитражную практику, чтобы вы могли принимать взвешенные и юридически грамотные решения.

Вы получите исчерпывающие ответы на свои вопросы и готовые решения, которые помогут избежать ошибок в отчётности и уверенно пройти любые проверки.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ ЭНЕРГОКОМПАНИЙ, ПРОЕКТИРОВЩИКОВ, ИНЖЕНЕРОВ, ИНВЕСТИЦИОННЫХ АНАЛИТИКОВ, ЮРИСТОВ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГЕТИКИ, ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

11-12 февраля

Распределенная генерация: технологии, экономика и правовые аспекты

От газовой турбины до солнечной панели: строим свою электростанцию грамотно

Очно

16 академических часов

📍 Москва

Интенсив для тех, кто хочет стать независимым от крупных энергосетей и самостоятельно управлять энергоснабжением.

Мечтаете о собственной генерации, но боитесь утонуть в расчетах, технологиях и юридических бумагах? Не волнуйтесь! Этот двухдневный интенсив — ваш полный путеводитель по миру распределенной генерации. Мы разложим по полочкам все, что нужно знать, чтобы запустить свой энергообъект и заставить его приносить прибыль.

В первый день мы зальем фундамент: от выбора технологии (сравним газопоршневые установки, газотурбинные установки и новомодные ВИЭ) до построения рабочей финансовой модели, которая покажет реальную окупаемость. Разберем на составляющие весь процесс технологического присоединения к сетям, чтобы вы не споткнулись о подводные камни. Во второй день — уровень «про»: погрузимся в концепцию микросетей, изучим, как запитывать удаленные объекты, и разберемся во всех мерах господдержки «зеленой» энергетики. И, конечно, вишенка на торте — разбор всех юридических нюансов, чтобы ваши договоры были пуленепробиваемыми.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОТДЕЛОВ ЭНЕРГОТРЕЙДИНГА, СБЫТА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ, АНАЛИТИЧЕСКИХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ СБЫТОВЫХ И ГЕНЕРИРУЮЩИХ КОМПАНИЙ

16-17 февраля

Прогнозирование электропотребления: практикум

От анализа данных к точной модели: как управлять спросом и ценой

Очно

16 академических часов

📍 Москва

Интенсив для аналитиков, трейдеров и всех, кто отвечает за планирование в энергетике.

Цена на электроэнергию кажется непредсказуемой, а планирование бюджета превращается в рулетку? Пора взять ситуацию под контроль! Этот двухдневный практикум — полное погружение в методы и инструменты точного прогнозирования спроса на электроэнергию.

В первый день мы зальем теоретическую базу: подробно рассмотрим структуру спроса, ключевые факторы и методы долгосрочного и краткосрочного прогнозирования. Вы

поймете, как колебания потребления напрямую влияют на цены на рынке на сутки вперед и как использовать эти знания для оптимизации своих затрат и торговых стратегий.

Второй день — сплошная практика. Мы перейдем от теории к реальным задачам: вы научитесь оценивать точность своих прогнозов и, самое главное, под руководством эксперта построите собственную прогнозную модель в MS Excel. Мы также отработаем методику формирования различных сценариев, чтобы вы были готовы к любым изменениям на рынке.

Вы получите не просто знания, а работающий инструмент и четкое понимание того, как превратить прогнозирование из «угадывания» в ваше конкурентное преимущество.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ ЮРИСТОВ, ЭКОНОМИСТОВ И СПЕЦИАЛИСТОВ ДОГОВОРНЫХ ОТДЕЛОВ

18-19 февраля

Судебная практика в электроэнергетике

Разбор ключевых кейсов и выигрышные стратегии защиты

Очно

16 академических часов

 Москва

Споры в электроэнергетике — это всегда высокие ставки и сложная игра. Чтобы в ней побеждать, нужно знать не только законы, но и то, как их трактуют суды прямо сейчас. Этот двухдневный семинар — концентрированный обзор самой свежей и значимой судебной практики.

Мы подробно разберем реальные кейсы с оптового и розничного рынков: от извечных споров о бездоговорном и безучетном потреблении до тонкостей тарифных споров, взыскания задолженности и вопросов качества электроэнергии. Основное внимание будет уделено анализу ключевых позиций Верховного суда и актуальной арбитражной практики, которые сегодня определяют правила игры.

Вы получите не просто обзор дел, а понимание логики судов и готовые к применению стратегии для эффективной защиты интересов вашей компании. |

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ ВЛАДЕЛЬЦЕВ ГЕНЕРИРУЮЩИХ АКТИВОВ И СПЕЦИАЛИСТОВ ГЕНЕРИРУЮЩИХ КОМПАНИЙ

25-26 февраля

Работа генерирующего оборудования на оптовом и розничном рынках

От аттестации до максимизации прибыли: полный цикл монетизации вашей генерации

Очно

16 академических часов

 Москва

На этом двухдневном практикуме мы разберем все тонкости работы на энергетических рынках — от технических требований до коммерческих стратегий.

В первый день мы погрузимся в механику оптового рынка: научимся грамотно продавать электроэнергию (РСВ, БР) и мощность, разберемся в принципах формирования обязательств и цен. Особое внимание уделим аттестации оборудования — пройдем весь путь взаимодействия с Системным оператором, чтобы получить допуск к рынкам.

Второй день — о поддержании «боевой готовности» и альтернативных путях. Мы подробно разберем, как обеспечить готовность энерго мощностей, чтобы не терять деньги на штрафах, а также изучим все возможности и подводные камни при продаже энергии на розничных рынках. Анализ свежей судебной практики поможет избежать чужих ошибок.

Вы получите полное представление о том, как эффективно управлять своим генерирующим активом и максимизировать прибыль на любом из рынков.

Стандарт — **60 100** Р

Эксперт — **72 120** Р

ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ, ДЕВЕЛОПЕРОВ, ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ БАНКОВ И ИНВЕСТФОНДОВ, ФИНАНСОВЫХ АНАЛИТИКОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРОЕКТОВ

3-5 марта

Финансовое моделирование проектов в сфере ВИЭ

Как превратить «зеленую» идею в прибыльный инвестиционный проект

Очно

24 академических часа

 Москва

Мы начнем с основ: разберем всю нормативную базу и механизмы поддержки (ДПМ ВИЭ 2.0), чтобы вы могли говорить с рынком на одном языке. Затем вы научитесь «взламывать» математику конкурсного отбора и готовить выигрышные заявки. Мы досконально разберем договорную конструкцию ДПМ: от ценовых параметров до расчета штрафов и скрытых рисков.

Но главное — это практика. Вы своими руками построите в Excel рабочую финансовую модель для проекта солнечной

или ветряной электростанции, рассчитаете LCOE, NPV, срок окупаемости и научитесь проводить стресс-тесты.

В итоге вы получите не теорию, а готовую модель-шаблон и четкий алгоритм, который позволит вам быстро и точно оценивать любые проекты в области возобновляемой энергетики.

Стандарт — **79 000** ₽

Эксперт — **94 800** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ, РАБОТАЮЩИХ В СФЕРЕ ВИЭ И ГЕНЕРАЦИИ

3-4 марта

ВИЭ: Особенности работы на оптовом и розничном рынках электроэнергии и мощности генерирующих объектов, функционирующих на ВИЭ

Ваш путеводитель по миру ДПМ 2.0: от квалификации до максимизации прибыли

Очно

16 академических часов

 Москва

Самая полная инструкция по эксплуатации вашего ВИЭ-актива на энергетических рынках России.

Мы пройдем весь путь от регистрации до участия в конкурсном отборе ДПМ ВИЭ. Вы поймете логику и математику отбора, что повысит ваши шансы на победу.

Досконально разберем главный документ — договор о предоставлении мощности в сфере ВИЭ. Вы узнаете все о ценовых параметрах, расчете плановой выручки и, самое главное, о штрафах: за что наказывают и как этого избежать.

В итоге вы получите четкое представление о том, как работает вся рыночная система в сфере ВИЭ, и сможете уверенно ориентироваться в мире договоров, цен и нормативных требований, защищая свою прибыль от потерь.

Стандарт — **48 400** ₽

Эксперт — **58 080** ₽

ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ, ДЕВЕЛОПМЕНОВ, ФИНАНСОВЫХ АНАЛИТИКОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРОЕКТОВ

4-5 марта

Экономика проектов ВИЭ

От бизнес-идеи до готовой финмодели: ваш калькулятор для «зеленых» инвестиций

Очно

16 академических часов

 Москва

Мы разберем по полочкам всю экономику ВИЭ: от актуальных механизмов поддержки (ДПМ) и «зеленых» сертификатов до сравнительного анализа стоимости энергии (LCOE) для разных технологий.

Под руководством эксперта, постройте с нуля рабочую финансовую модель для реального проекта солнечной или ветряной электростанции. Вы научитесь рассчитывать чистую приведенную стоимость, внутреннюю норму доходности, дисконтированный срок окупаемости и проводить стресс-тесты.

Вы уйдете с уверенностью в том, что сможете «просчитать» любой «зеленый» проект от идеи до защиты перед инвесторами.

Стандарт — **60 100** Р

Эксперт — **72 120** Р

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОТДЕЛОВ ПО РАБОТЕ НА ОРЭМ, ЮРИСТОВ, ЭКОНОМИСТОВ И СПЕЦИАЛИСТОВ ПО ТАРИФНОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ

11-12 марта

Вывод генерирующего оборудования из эксплуатации. Поставка мощности в вынужденном режиме. Тарифообразование в области поставок мощности в вынужденном режиме

Пошаговая инструкция, как правильно вывести старый актив и защитить тариф на «вынужденку» в ФАС

Очно

16 академических часов

 Москва

Самое полное руководство по новой процедуре вывода из эксплуатации. В первый день мы разберем по полочкам всю юридическую конструкцию и механику процесса: от подачи заявки до взаимодействия с инфраструктурными организациями и выбора замещающих мероприятий. Во второй день мы полностью погрузимся в тему тарифообразования. Вместе с представителем ФАС России мы изучим все методики расчета и на примере реального кейса заполним шаблон заявки на установление цены на мощность в вынужденном режиме.

Вы получите четкий алгоритм действий, который поможет пройти процедуру без проблем и сохранить экономически обоснованный тариф для вашего оборудования.

Стандарт — **60 100** Р

Эксперт — **72 120** Р

15 марта – 20 декабря

ДЛЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЫНКА

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПЕРЕПОДГОТОВКА:

«Оптовый и розничные рынки электроэнергии и мощности: стратегия, практика, управление»

Комплексная программа для подготовки управленческих кадров и ведущих экспертов энергорынка

Очно

502 академических часа

 Москва / Сочи

Программа профессиональной переподготовки направлена на формирование нового поколения руководителей и экспертов, способных принимать стратегически верные решения в условиях динамично меняющейся регуляторной и технологической среды.

В течение 9 месяцев слушатели последовательно изучают все ключевые аспекты функционирования рынков: от фундаментальных основ ОРЭМ и розницы до практических инструментов ценообразования, трейдинга, коммерческого учёта и управления рисками.

Ключевым преимуществом программы является её гибкость. Помимо 10 обязательных дисциплин, формирующих ядро компетенций, каждый слушатель выстраивает индивидуальную образовательную траекторию, выбирая 4 курса из более чем 20 специализированных модулей. Это позволяет углубить экспертизу в наиболее актуальных для вашей профессиональной деятельности областях, будь то цифровизация, антимонопольное регулирование, развитие ВИЭ или стратегии энергосбытовой деятельности.

Программа завершается защитой выпускной квалификационной работы, что представляет собой уникальную возможность для решения конкретной производственной задачи слушателя

По итогам обучения выпускники получают диплом о профессиональной переподготовке и системные знания, позволяющие эффективно управлять бизнес-процессами, оценивать рыночные риски и реализовывать новые возможности для развития компании.

Стандарт — **420 000** Р

15 марта – 20 декабря

ДЛЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЫНКА

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПЕРЕПОДГОТОВКА:

Организация торговли на рынках электроэнергии и мощности

Практический курс для углубленной подготовки специалистов в области трейдинга, прогнозирования и коммерческого учёта

Очно

252 академических часа

📍 Москва

Данная программа создана для целенаправленной подготовки профессионалов, чья ежедневная работа напрямую связана с операционной деятельностью на энергорынках.

Курс сфокусирован на ключевых дисциплинах, составляющих ядро компетенций специалиста по организации торговли. Слушатели детально изучают правила функционирования рынков, методики анализа и прогнозирования, принципы эффективного трейдинга и работы на рынке мощности, а также нормативную базу коммерческого учёта.

Программа предусматривает возможность индивидуальной специализации за счёт выбора 3 курсов из предложенного перечня. Это позволяет слушателям углубить знания в смежных областях, критически важных для их должностных обязанностей: от технологического присоединения и работы с ПО «АРМ КУ» до стратегий закупки электроэнергии и цифровой трансформации отрасли.

Обучение завершается защитой выпускной квалификационной работы, которая даёт возможность применить полученные знания для решения реальной производственной задачи. Под руководством эксперта-научного руководителя вы сможете детально проработать актуальный для вашей компании кейс, обеспечив прямой экономический или организационный эффект от прохождения программы.

Стандарт — **280 000** ₽

ДЛЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЫНКА И СПЕЦИАЛИСТОВ ИЗ СМЕЖНЫХ ОТРАСЛЕЙ

16-19 марта

Функционирование рынков электрической энергии и мощности в Российской Федерации

Вся энергосистема России за 4 дня: от основ до прогнозирования цен

Очно

32 академических часа

📍 Москва

Самый полный и системный курс повышения квалификации по российскому энергорынку. Идеально подходит как для новичков, так и для специалистов (энерготрейдеров, специалистов генерирующих, сбытовых и сетевых компаний,

а также юристов, финансистов, айтишников), которым для работы необходимо понимать общую картину.

Мы начнём с фундамента: разберёмся в структуре отрасли, кто за что отвечает и по каким законам живёт. Затем — полное погружение в торговлю. Вы досконально изучите, как работает рынок на сутки вперёд (РСВ), балансирующий рынок (БР) и, конечно, самый загадочный — рынок мощности (КОМ) со всеми его договорами и расчётами.

Мы не обойдём стороной и другие вопросы: от тарифного регулирования и коммерческого учёта (АИИС КУЭ) до финансовых гарантий и даже новых трендов вроде «зелёных» сертификатов.

Вы уйдёте не с разрозненными фактами, а с чёткой структурой в голове. Вы сможете уверенно ориентироваться в рыночных процессах, понимать логику ценообразования и говорить на одном языке с регуляторами, трейдерами и сетевиками.

Стандарт — **92 400** ₽

Эксперт — **110 880** ₽

ДЛЯ ФИНАНСИСТОВ, ЭКОНОМИСТОВ И СПЕЦИАЛИСТОВ ПО РАСЧЁТАМ НА ОРЭМ

18-19 марта

Финансовые расчёты и финансовые гарантии на ОРЭМ

Методология и практика финансовых расчётов на оптовом рынке

Очно

16 академических часов

 Москва

Семинар направлен на систематизацию знаний и углубленное изучение методологии расчётов всех финансовых обязательств и требований, формируемых на ОРЭМ.

В рамках курса будут детально рассмотрены алгоритмы расчётов на рынках электроэнергии и мощности, включая обязательства по договорам о предоставлении мощности (ДПМ), договорам купли-продажи по результатам КОМ и в вынужденном режиме. Последовательно разбираются принципы формирования финансовых обязательств на рынке на сутки вперёд (РСВ) и балансирующем рынке (БР).

Особое внимание уделено механизму функционирования системы финансовых гарантий, её назначению и порядку применения в отношении участников рынка.

Полученные знания позволят специалистам уверенно верифицировать отчётность, формируемую инфраструктурными организациями, прогнозировать финансовые потоки компании и минимизировать риски

начисления штрафных санкций за несоблюдение финансовых обязательств.

Стандарт — **48 400** ₽

Эксперт — **58 080** ₽

ДЛЯ ЮРИСТОВ, РУКОВОДИТЕЛЕЙ ЮРИДИЧЕСКИХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ, А ТАК ЖЕ, СПЕЦИАЛИСТОВ ПО КОМПЛАЕНСУ

25-26 марта

Антимонопольное регулирование в электроэнергетике: риски, практика и комплаенс

Превентивные стратегии и анализ правоприменительной практики ФАС России

Очно

16 академических часов

 Москва

Семинар призван предоставить комплексные знания для выстраивания эффективной системы управления антимонопольными рисками.

В ходе обучения слушатели изучат ключевые положения закона «О защите конкуренции» и разграничение полномочий между ФАС и тарифными регуляторами. Значительная часть программы посвящена построению системы внутреннего антимонопольного комплаенса и методологии анализа товарных рынков для определения доминирующего положения.

Ключевой особенностью семинара является разбор реальных кейсов и актуальной правоприменительной практики ФАС России по таким составам нарушений, как злоупотребление доминирующим положением и заключение антиконкурентных соглашений.

Семинар даст специалистам практические инструменты для оценки рисков, выстраивания взаимодействия с антимонопольным органом и эффективной защиты интересов компании, в том числе при оспаривании решений и предписаний ФАС России.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ IT-ДЕПАРТАМЕНТОВ, ИНЖЕНЕРНЫХ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СЛУЖБ

1-2 апреля

Цифровая трансформация в электроэнергетике: от АИИС КУЭ до Big Data

Практическое применение IIoT, Big Data и Цифровых двойников для повышения эффективности энергокомпаний

Очно

16 академических часов

 Москва

Семинар предлагает системный обзор ключевых цифровых технологий и практических подходов к их внедрению в электроэнергетике.

Программа начинается с анализа стратегических драйверов цифровизации и рассматривает эволюцию АИИС КУЭ из системы коммерческого учёта в многофункциональную платформу — ключевой источник данных для цифровой экосистемы.

Далее слушатели детально изучат архитектуру и применение технологий Промышленного интернета вещей (IIoT) для мониторинга оборудования, а также методы анализа больших данных (Big Data) и машинного обучения для решения прикладных задач: от прогнозирования нагрузки до предиктивного технического обслуживания.

Отдельный блок семинара посвящён технологии «Цифровых двойников». Будут рассмотрены их назначение, архитектура, преимущества и примеры использования на различных стадиях жизненного цикла энергообъектов. По итогам обучения специалисты получают целостное представление об инструментах цифровой трансформации и смогут принимать обоснованные решения по их интеграции в бизнес-процессы своей компании.

Стандарт — **48 400** ₽

Эксперт — **58 080** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ КОММЕРЧЕСКОГО УЧЁТА И ЭНЕРГОТРЕЙДИНГА, МЕТРОЛОГИЧЕСКИХ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СЛУЖБ, А ТАКЖЕ IT-ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

6-9 апреля

Коммерческий учёт и метрология в современной рыночной электроэнергетике

Полное руководство по требованиям и процедурам коммерческого учёта на ОРЭМ от экспертов АО «АТС»

Очно

32 академических часа

 Москва

Данный четырёхдневный курс представляет собой наиболее полное и актуальное руководство по всем аспектам коммерческого учёта, основанное на требованиях и практиках инфраструктурных организаций.

Ключевое преимущество программы — преподавательский состав. Семинар ведут руководители и ведущие эксперты профильных департаментов АО «АТС», которые непосредственно отвечают за разработку и контроль соблюдения регламентов.

В рамках курса будут детально разобраны:

Процессы и форматы обмена данными: От описания бизнес-процессов и XML-макетов (51019, 51020, 51075, 60000 и

др.) до анализа типичных ошибок участников рынка. Программа включает практическое занятие в ПО «АРМ КУ Участника ОРЭМ».

Метрология и соответствие требованиям: Обзор нормативной базы, полный цикл процедуры установления соответствия систем учёта (АИИС КУЭ, ИСУ) требованиям ОРЭМ, включая техническую экспертизу документов, требования к испытаниям и причины прекращения действия Актов о соответствии.

Участие в семинаре позволит систематизировать знания, получить разъяснения «из первых рук» и выстроить процессы коммерческого учёта в компании в полном соответствии с текущими и перспективными требованиями регулятора.

Стандарт — **92 400** Р

Эксперт — **110 880** Р

ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ ДЕПАРТАМЕНТОВ КОММЕРЧЕСКОГО УЧЁТА И ИТ-ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

6-7 апреля

Коммерческий учёт электроэнергии на ОРЭМ

Практикум по обмену данными с АО «АТС»: форматы, регламенты, ПО

Очно

16 академических часов

 Москва

Курс полностью сфокусирован на практических вопросах информационного обмена с АО «АТС» и проводится ведущими экспертами и руководителями профильных департаментов.

В ходе обучения будут детально разобраны бизнес-процессы и регламенты модели коммерческого учёта. Слушатели получат исчерпывающую информацию по работе с ключевыми XML-макетами (51019, 51020, 51075, 60000), а также разберут типичные ошибки, допускаемые участниками рынка при их формировании и передаче.

Центральным элементом программы является практическое занятие в программном обеспечении «АРМ КУ Участника ОРЭМ», которое позволит отработать навыки работы с макетами под руководством преподавателей.

По итогам семинара специалисты смогут выстроить и автоматизировать процессы информационного обмена с АО «АТС» в строгом соответствии с действующими требованиями, что минимизирует риск ошибок и претензий со стороны инфраструктурных организаций.

Стандарт — **60 100** Р

Эксперт — **72 120** Р

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ МЕТРОЛОГИЧЕСКИХ СЛУЖБ, ДЕПАРТАМЕНТОВ ЭКСПЛУАТАЦИИ АИИС КУЭ

8-9 апреля

Метрологическое обеспечение коммерческого учёта электроэнергии

Процедуры установления соответствия и требования к системам учёта на ОРЭМ

Очно

16 академических часов

 Москва

Семинар полностью посвящён практическим вопросам прохождения этой процедуры и проводится ведущими экспертами и руководителями профильного департамента АО «АТС».

В рамках курса слушатели последовательно разберут весь жизненный цикл установления соответствия АИИС КУЭ:

Анализ нормативно-технической документации и текущих требований к системам учёта.

Правила подготовки и прохождения технической экспертизы документов, разбор типичных замечаний.

Требования к проведению испытаний систем учёта.

Создание и информационное наполнение макетов 90000, 10000 и 20000.

Причины прекращения действия Актов о соответствии и порядок проведения проверок систем учёта со стороны АО «АТС».

Обучение позволит специалистам выстроить внутренние процессы, грамотно подготовить документацию и успешно взаимодействовать с инфраструктурными организациями, минимизируя риск отказа в получении Акта о соответствии.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ СЛУЖБ, ГЛАВНЫХ ЭНЕРГЕТИКОВ И ИНЖЕНЕРОВ, ФИНАНСОВЫХ ДИРЕКТОРОВ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И ДРУГИХ КРУПНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

14-16 апреля

Эффективное управление энергоснабжением промышленного предприятия на рынках электроэнергии и мощности

Стратегический подход к закупкам на оптовом и розничном рынках и техприсоединению

Очно

24 академических часа

 Москва

Этот трёхдневный интенсивный курс представляет собой комплексную программу для подготовки специалистов,

способных принимать взвешенные решения по оптимизации энергозатрат.

Слушатели получают системное представление о работе как розничного (РРЭМ), так и оптового (ОРЭМ) рынков, изучат все доступные стратегии закупки электроэнергии и мощности — от выбора оптимальной ценовой категории до формирования ценовых заявок на ОРЭМ.

Особое внимание уделяется практическим вопросам: договорной работе с энергосбытовыми и сетевыми организациями, процедуре технологического присоединения, а также требованиям к системам коммерческого учёта (АИИС КУЭ).

Курс завершается решением комплексного кейса по разработке годовой стратегии энергоснабжения, что позволяет закрепить полученные знания и применить их для решения реальных бизнес-задач. По итогам обучения участники смогут не просто контролировать, а эффективно управлять затратами на электроэнергию, выявлять риски и использовать все возможности, которые предоставляют современные рынки.

Стандарт — **79 000** ₽

Эксперт — **94 800** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ, СЕТЕВЫХ И ГЕНЕРИРУЮЩИХ КОМПАНИЙ, ЮРИДИЧЕСКИХ СЛУЖБ, ДЕПАРТАМЕНТОВ РАЗВИТИЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ

20-21 апреля

Технологическое присоединение к электрическим сетям: актуальная практика и новеллы законодательства

От заявки до акта: как пройти процедуру без ошибок и переплат

Очно

16 академических часов

 Москва

Семинар представляет собой пошаговое руководство, которое поможет разобраться во всех юридических, технических и финансовых тонкостях взаимодействия с сетевыми компаниями.

В первый день мы детально разберём всю нормативную базу с учётом последних изменений, научимся правильно готовить и подавать заявку, а также выстраивать взаимодействие с сетевой организацией для получения оптимальных технических условий.

Второй день будет полностью посвящён финансовым и практическим вопросам: от принципов тарифообразования и расчёта стоимости присоединения до анализа реальных кейсов и судебной практики. Вы узнаете, как избежать

типичных ошибок, минимизировать риски затягивания сроков и грамотно отстаивать свои интересы в спорных ситуациях.

По итогам семинара у вас будет чёткий алгоритм действий для успешного прохождения процедуры технологического присоединения на всех этапах.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ ПЛАНОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ЮРИДИЧЕСКИХ СЛУЖБ РЕСУРСОСНАБЖАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ, УК И ТСЖ

22-23 апреля

Тарифное регулирование ЖКХ

От заявки до приказа РЭК: как защитить свой тариф и не утонуть в нормативах

Очно

16 академических часов

 Москва

Мы разберём всю вертикаль тарифного регулирования: от методов установления тарифов на тепло-, водо- и электроснабжение до работы с предельными индексами. Особый фокус — на практике: как грамотно подготовить и защитить тарифное дело в РЭК, какие аргументы работают, а какие нет. Вы получите разбор актуальной судебной практики и всех последних изменений в законодательстве, чтобы уверенно отстаивать свою позицию и избегать юридических рисков. Уходите с готовой стратегией для следующей тарифной кампании!

Стандарт — **27 500** ₽

Эксперт — **33 000** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРОЕКТОВ, ГЛАВНЫХ ИНЖЕНЕРОВ И ЭНЕРГЕТИКОВ, СПЕЦИАЛИСТОВ ПО РАЗВИТИЮ И ИННОВАЦИЯМ В СФЕРЕ ЭНЕРГЕТИКИ

18-19 мая

Функционирование систем накопления электрической энергии в электроэнергетике

От литий-ионных аккумуляторов до гравитации: как заработать на гибкости энергосистемы

Очно

16 академических часов

 Москва

Полное погружение в мир СНЭ, от выбора «железа» до построения успешной бизнес-модели.

Начнем с технологий: рассмотрим все типы накопителей, их характеристики и научимся выбирать оптимальное решение для конкретных задач — будь то сглаживание пиков потребления или интеграция с ВИЭ. Далее перейдем к

самому главному: как вписать накопители энергии в существующую нормативно-правовую базу, пройти все согласования с регулирующими органами и грамотно оценить экономическую эффективность проекта.

Вы получите четкое представление о том, как возобновляемые источники энергии могут повысить надежность, оптимизировать затраты и открыть новые рыночные ниши. Это не просто обзор технологий, а практическое руководство по выходу на один из самых перспективных энергетических рынков.

Стандарт — **48 400** Р

Эксперт — **58 080** Р

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ ЮРИДИЧЕСКИХ,
ДОГОВОРНЫХ И ФИНАНСОВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ
ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ И ГАРАНТИРУЮЩИХ
ПОСТАВЩИКОВ

20-21 мая

Расчетно-договорная работа энергосбытовой организации

От договора до суда: как работать с потребителями без юридических и финансовых потерь

Очно

16 академических часов

 Москва

Этот двухдневный семинар — концентрат практического опыта и экспертных знаний по самым сложным вопросам расчетно-договорной работы.

Ключевые спикеры, в том числе представители ФАС России и ведущие отраслевые юристы, разберут полный цикл взаимодействия с потребителями. Мы подробно изучим законодательные требования к договорам, последние тенденции судебной практики по взысканию задолженности за безучетное потребление и ответственность за нарушение порядка расчетов.

Особое внимание будет уделено финансовым аспектам: как проводить корректировки в закрытых периодах, какие особенности расчетов возникают при внедрении интеллектуальных систем учета и как выстроить ценообразование в рамках правового поля. Вы получите не просто обзор норм, а готовые решения для минимизации рисков и укрепления вашей юридической позиции в спорах.

Стандарт — **60 100** Р

Эксперт — **72 120** Р

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ ГЕНЕРИРУЮЩИХ,
ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ, СЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ И КРУПНЫХ
ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ


26-28 мая

Рынки электроэнергии в 2027 году. Изменения и актуальные вопросы

Ключевые тренды и новые правила игры на рынке

Очно

16 академических часов

 Санкт-Петербург

В центре внимания всегда самые актуальные темы:

Анализ ключевых механизмов рынка мощности (КОМ, КОММод, КОМ НГО). Разберем последние результаты, ценовые сигналы и обсудим, чего ожидать в ближайшем будущем. Законодательный радар: простыми словами объясним суть свежих и готовящихся нормативных изменений. Вы будете знать, к чему готовиться заранее. Практические последствия для бизнеса: мы сосредоточимся на том, как новые правила повлияют на договорную работу, финансовые модели и операционную деятельность участников рынка.

Программа будет полностью актуализирована ближе к дате проведения, чтобы вы получили на 100 % полезную и применимую на практике информацию. Наша цель — дать вам не просто знания, а стратегическое преимущество для работы в условиях постоянно меняющегося рынка.

Стандарт — **65 900** ₽

Эксперт — **79 080** ₽

ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ ИНВЕСТИЦИОННЫХ, ЭКОНОМИЧЕСКИХ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ГЕНЕРИРУЮЩИХ КОМПАНИЙ, КРУПНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И ФИНАНСОВЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ

1-2 июня



Инвестиционное моделирование генерации

От теории рынков к работающей финансовой модели

Очно

16 академических часов

 Москва

Глубокое погружение в практику, в ходе которого каждый участник своими руками создаст полноценную модель генерирующего объекта с нуля.

Прогнозирование доходов: Научимся реалистично оценивать выручку объекта на оптовом рынке электроэнергии (ОРЭМ) и в рамках конкурентных отборов мощности (КОМ, КОММод).

Анализ затрат: Детально разберём структуру капитальных (CAPEX) и операционных (ОРЕХ) издержек, научимся их корректно учитывать в модели.

Оценка рисков и сценариев: Встроим в модель инструменты для сценарного анализа, чтобы оценивать устойчивость проекта при изменении ключевых параметров рынка.

В результате вы получите не только знания, но и готовый, методологически выверенный шаблон модели, который сможете адаптировать для своих проектов и уверенно защищать перед руководством и инвесторами.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ ДИСПЕТЧЕРСКИХ СЛУЖБ, СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ПО РАБОТЕ НА РЫНКАХ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И СЛУЖБ РЗА ГЕНЕРИРУЮЩИХ КОМПАНИЙ

3-4 июня

Рынок системных услуг: новые механизмы, экономика и практика участия

Правовые основы, экономика и практические аспекты участия

Очно

16 академических часов

 Москва

Семинар представляет собой комплексную программу, направленную на систематизацию знаний и формирование практических навыков для успешной работы на рынке системных услуг.

Будут системно рассмотрены модель и принципы функционирования рынка, его нормативная база, а также порядок и критерии отбора поставщиков услуг. Особое внимание уделяется анализу технических и юридических требований к участникам и получению практических навыков работы с цифровыми сервисами, в том числе с электронными торговыми площадками.

Будут проанализированы процедуры мониторинга исполнения обязательств со стороны системного оператора, а также методология расчета объемов и стоимости оказанных услуг. Слушатели изучат полный цикл электронного документооборота и рассмотрят типовые проблемные ситуации на примерах из реальной практики.

По итогам обучения слушатели получают комплексное представление о рынке системных услуг и практические инструменты для организации эффективного участия и монетизации резервов генерирующего оборудования компании.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ АНАЛИТИКОВ, ТРЕЙДЕРОВ И СПЕЦИАЛИСТОВ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ, IT-СПЕЦИАЛИСТОВ – УЧАСТНИКОВ РЫНКА

8-9 июня

Прогнозирование потребления и цен РСВ при помощи нейросетей в Python

Создаем и обучаем нейросеть для анализа РСВ

Очно

16 академических часов

📍 Москва

Полное погружение в мир нейронных сетей для решения реальных задач в сфере энерготрейдинга. Мы шаг за шагом пройдем весь путь: от установки и настройки окружения (Python, TensorFlow, Scikit-learn) до создания, обучения и тестирования собственной нейросети для прогнозирования.

Вы не просто прослушаете теорию, но и сами напишете код, научитесь подготавливать данные, подбирать архитектуру сети, избегать «переобучения» и сохранять готовую модель для дальнейшего использования. Вы уйдете с готовым прототипом и, главное, с пониманием того, как его развивать и адаптировать под свои задачи.

Для комфортного и продуктивного обучения вам потребуется:

Уверенное владение Python: вы должны понимать синтаксис, работать с основными структурами данных (списками, словарями) и иметь опыт написания функций.

Базовое понимание принципов машинного обучения: знание таких терминов, как «обучающая выборка», «признаки» и «модель», будет большим плюсом.

Ноутбук с установленной средой разработки: все практические задания выполняются на ваших компьютерах.

Стандарт — 48 400 ₽

Эксперт — 58 080 ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ ЮРИДИЧЕСКИХ ОТДЕЛОВ И ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ПО РАБОТЕ С ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ

10-11 июня

Работа с дебиторской задолженностью в энергосбыте: стратегии, судебная практика и управление рисками

От «неотключаемых» до банкротов: полный юридический арсенал для возврата денег

Очно

16 академических часов

📍 Москва

Должники прячутся за закрытыми данными Росреестра и манипулируют статусом «неотключаемых»? Судебные приставы не могут найти активы, а банкротство превращается в фикцию с выводом средств? Хватит терять деньги из-за пробелов в законодательстве и уловок оппонентов!

Этот двухдневный юридический практикум — концентрат решений для самых сложных ситуаций. Мы разберем, как работать в условиях нового процессуального законодательства и получать идентификаторы должников через суд. Погрузимся в актуальную судебную практику по взысканию неустоек и оспариванию стоимости безучетного потребления. Вы освоите тактику работы в делах о банкротстве: от выявления рисков и оспаривания сделок до привлечения к субсидиарной ответственности. А также прокачаете навыки ведения исполнительного производства в новых реалиях: от работы с транзитными счетами до взыскания цифровых активов.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ ПО КОММЕРЧЕСКОМУ УЧЕТУ,
ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКИХ СПЕЦИАЛИСТОВ, АНАЛИТИКОВ
И ТРЕЙДЕРОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ

15-16 июня

Модель сбора, обработки и использования данных коммерческого учета на ОРЭМ. Создание и использование электронных документов в рамках коммерческого учета. Практикум работы с ПО «АРМ КУ Участника ОРЭМ»

От XML-макетов до идеального отчета: полное руководство по АРМ КУ

Очно

16 академических часов

📍 Москва

Начнём с основ: разберём бизнес-процесс и ключевые положения новой модели коммерческого учёта, а также подробно рассмотрим xml-макеты 51019, 51020 и 51075. Но главное — это практика! Большую часть времени вы проведете непосредственно в программе, где под руководством экспертов АТС научитесь самостоятельно формировать и заполнять макеты 60000, а также работать с опросными листами (90000) и макетами 10000 и 20000.

Кроме того, мы разберем тонкости кодирования точек поставки, особенности работы с «малыми» точками и новые правила коммерческого учета для агрегаторов управления спросом. Вы научитесь уверенно работать в АРМ КУ и будете четко понимать, как избежать типичных ошибок при обмене данными с АТС.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ ЭКОНОМИСТОВ, СПЕЦИАЛИСТОВ ПО ТАРИФНОМУ
РЕГУЛИРОВАНИЮ, РАБОТНИКОВ ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ И СЕТЕВЫХ
КОМПАНИЙ

16-18 июня

Ценообразование (тарифообразование) на оптовом и розничных рынках электроэнергии

От РСВ до тарифа для населения: трехдневный интенсив по экономике энергетики

Очно

16 академических часов

 Сочи

Мы пройдем весь путь: от механизмов формирования цен на оптовом рынке, включая РСВ и ДПМ, до тонкостей расчета тарифов в рознице.

В программе — только самое важное. На практических примерах вы научитесь рассчитывать составляющие тарифа на передачу электроэнергии, поймете логику расчета сбытовой надбавки ГП и разберетесь в принципах формирования конечных тарифов для разных групп потребителей — от крупных предприятий до населения. Особое внимание мы уделим самым острым вопросам: перекрестному субсидированию, методам сравнения аналогов и новому тарифному меню. Вы получите системное представление о том, как работает вся цепочка ценообразования, и сможете уверенно применять эти знания на практике.

Стандарт — **65 900** Р

Эксперт — **79 080** Р

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ЮРИДИЧЕСКИХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ, ВЕДУЩИХ ЮРИСТОВ И АДВОКАТОВ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

22-23 июня

Актуальные правовые риски и практика регулирования рынков электроэнергии и мощности: уровень PRO

Юридический арсенал для ОРЭМ: от защиты в ФАС до победы в спорах о мощности

Очно

16 академических часов

 Москва

Расскажем о последних изменениях в законодательстве, рассмотрим позиции регуляторов (Минэнерго, ФАС) по самым спорным вопросам и проанализируем свежую судебную практику, в том числе ключевые решения Верховного суда.

Вы получите подробный разбор сложных договорных конструкций, антимонопольных рисков при взаимодействии с ФАС и всех юридических тонкостей рынка мощности, включая ответственность по договорам на поставку мощности.

Проанализируем правовые тенденции и подготовим аргументы для самых сложных споров. Вы уйдете с готовыми правовыми позициями и пониманием того, как защитить

интересы компании в условиях постоянно меняющейся правовой среды.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ ТЕПЛОСНАБЖАЮЩИХ И ТЕПЛОСЕТЕВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ОРГАНОВ РЕГУЛИРОВАНИЯ

24-25 июня

Теплоснабжение: реформа отрасли, тарифное и антимонопольное регулирование

От схемы теплоснабжения до спора с ФАС

Очно

16 академических часов

 Москва

Мы затронем самые актуальные темы: тенденции тарифного регулирования в 2027 году, в том числе эталонизацию, новые требования к концессиям и все нюансы технологического присоединения. Отдельный большой блок будет посвящён антимонопольному контролю: мы разберём полномочия ФАС, типичные нарушения и свежую судебную практику, чтобы вы могли предвидеть риски, а не устранять их последствия.

Вы не просто получите обзор законодательства, но и системное понимание того, как грамотно формировать схемы теплоснабжения, выстраивать договорную работу и уверенно отстаивать свою позицию перед регулирующими органами.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ, ГАРАНТИРУЮЩИХ ПОСТАВЩИКОВ, ЮРИСТОВ И ЭКОНОМИСТОВ

18-20 августа

Энергосбытовая деятельность на рынках электроэнергии

От договоров и тарифов до управления спросом: все, что нужно знать энергосбытовым компаниям сегодня

Очно

24 академических часа

 Москва

Мы собрали всех ключевых игроков: представителей ФАС, Совета рынка, «Системного оператора» и ведущих экспертов отрасли, чтобы вы получили информацию из первых рук.

Разберем все: от практических вопросов заключения договоров и ценообразования до рисков диверсификации и тонкостей внедрения интеллектуального учета (522-ФЗ). Отдельно остановимся на методике расчета сбытовых

надбавок и рассмотрим свежую судебную практику по спорам с сетевыми компаниями.

Научимся на реальном кейсе рассчитывать экономику вывода потребителя на ОРЭМ. Вы уйдете с полным пониманием текущей ситуации, готовыми ответами на сложные вопросы и стратегиями для развития вашего бизнеса.

Стандарт — **79 000** ₽

Эксперт — **94 800** ₽

ДЛЯ ЭКОНОМИСТОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ ТСО, СПЕЦИАЛИСТОВ ОРГАНОВ РЕГУЛИРОВАНИЯ И ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ

24-25 августа

Тарифное регулирование в электроэнергетике: ключевые изменения и практика

Ключевые изменения, регуляторная практика и подготовка к новым периодам регулирования

Очно

16 академических часов

 Москва

В условиях динамично меняющейся нормативной среды для эффективной работы необходим системный подход и глубокое понимание актуальных тенденций в тарифном регулировании. Этот семинар представляет собой экспертный анализ ключевых нововведений и правоприменительной практики.

В центре внимания программы — введение эталонных затрат для ТСО, практические аспекты заключения регуляторных соглашений, а также порядок установления и применения предельных уровней цен на услуги по передаче электроэнергии. Отдельное внимание будет уделено анализу планируемых изменений в части дифференциации тарифов для населения и подготовке к ним.

Участники получают комплексные знания и практические рекомендации, которые позволят эффективно выстраивать тарифную политику, минимизировать риски и подготовиться к грядущим изменениям в регулировании.

Стандарт — **48 400** ₽

Эксперт — **58 080** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ, ОТВЕТСТВЕННЫХ ЗА СОЗДАНИЕ, ЭКСПЛУАТАЦИЮ И ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ СИСТЕМ КОММЕРЧЕСКОГО УЧЕТА НА ОРЭМ: ГЛАВНЫХ ИНЖЕНЕРОВ, МЕТРОЛОГОВ, СПЕЦИАЛИСТОВ СЛУЖБ КОММЕРЧЕСКОГО УЧЕТА И АСУ ТП.

25-26 августа

Требования ОРЭМ к системам измерений

От технического задания до Акта о соответствии: пошаговый план допуска к ОРЭМ

Очно

16 академических часов

📍 Москва

Этот практикум — исчерпывающее руководство, которое поможет вам пройти все этапы, от формирования технических условий до получения заветного Акта о соответствии. Вы досконально разберёте актуальные метрологические и технические требования к АИИС КУЭ, ИСУ и другим системам учёта. Спикеры из АО «АТС» на реальных примерах покажут, на что обращает внимание регулятор при экспертизе и как избежать типичных ошибок, из-за которых документы возвращают.

В результате вы получите не просто набор знаний, а четкий и проверенный алгоритм действий для успешного взаимодействия с АО «АТС» и СО ЕЭС, который позволит пройти допуск с первого раза, сэкономяв время и ресурсы компании.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ,
ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ И КРУПНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ,
ТРЕЙДЕРОВ, ЮРИСТОВ И АНАЛИТИКОВ

27-28 августа

Торговля на Общем электроэнергетическом рынке Евразийского экономического союза

Новый международный рынок: правила игры от регуляторов

Очно

16 академических часов

📍 Москва

Мы собрали для вас всех ключевых экспертов, которые из первых уст расскажут о правилах игры. За один день вы пройдёте весь путь: от изучения нормативной базы и процедуры получения допуска до разбора договорной конструкции и конкретных торговых инструментов — свободных договоров, торгов на сутки вперед и срочных контрактов.

Вы получите четкое представление о том, как устроен новый рынок и как его торговые операции интегрируются с привычным оптовым рынком РФ. Это ваш шанс стать одним из первых, кто эффективно использует возможности международной торговли электроэнергией.

Стандарт — **48 400** ₽

Эксперт — **58 080** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ, ЗАНИМАЮЩИХСЯ
ТОРГОВЛЕЙ НА ОРЭМ: ТРЕЙДЕРОВ, АНАЛИТИКОВ, ЭКОНОМИСТОВ,
СПЕЦИАЛИСТОВ ПЛАНОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ И СБЫТОВЫХ
ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

31 августа – 1
сентября

Эффективная торговля на ОРЭМ

От правил РСВ до тактики трейдинга

Очно

16 академических часов

 Москва

В первый день мы заложим прочный фундамент: досконально разберём, как работают рынок на сутки вперёд и балансирующий рынок, как формируются цены и как хеджировать риски с помощью свободных договоров. Отдельный большой блок посвятим рынку мощности, чтобы у вас сложилась полная картина.

А второй день — это чистая практика! Под руководством экспертов вы погрузитесь в тактический тренинг по энерготрейдингу, разберёте типовые рыночные ситуации и на реальных примерах научитесь рассчитывать объёмы по договорам мощности. Вы уйдёте не с конспектами, а с готовыми подходами и уверенностью в своих торговых стратегиях.

Стандарт — **60 100** Р

Эксперт — **72 120** Р

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ЮРИДИЧЕСКИХ ДЕПАРТАМЕНТОВ,
СПЕЦИАЛИСТОВ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ОРГАНАМИ ВЛАСТИ
(GR), АНАЛИТИКОВ И СТРАТЕГОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ

2-3 сентября

Регулирование энергетических рынков

Правила игры в электроэнергетике: как работать с регуляторами и быть на шаг впереди

Очно

16 академических часов

 Москва

Мы разложим по полочкам всю «регуляторную кухню» в России: от роли Правительства и Минэнерго до конкретных действий ФАС и региональных комиссий. Вы поймёте логику ценового и неценового регулирования, разберётесь в нюансах лицензирования и контроля. Но мы пойдём дальше: сравним российскую модель с практиками стран ЕАЭС и посмотрим на мировые тренды, чтобы вы могли не только реагировать на изменения, но и прогнозировать их.

Вы уйдёте с целостной картиной регулирования отрасли, которая позволит выстраивать долгосрочную стратегию компании с учётом всех рисков и возможностей.

Стандарт — **60 100** Р

Эксперт — **72 120** Р

ДЛЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЫНКА И
ПРОФЕССИОНАЛОВ ИЗ СМЕЖНЫХ ОТРАСЛЕЙ

6-9 сентября

Функционирование рынков электрической энергии и мощности в Российской Федерации

Вся энергосистема России за 4 дня: от основ до прогнозирования цен

Очно

32 академических часа

 Москва

Самый полный и системный курс повышения квалификации по российскому энергорынку. Идеально подходит как для новичков, так и для специалистов (юристов, финансистов, айтишников), которым для работы необходимо понимать общую картину.

Мы начнём с фундамента: разберёмся в структуре отрасли, кто за что отвечает и по каким законам живёт. Затем — полное погружение в торговлю. Вы досконально изучите, как работает рынок на сутки вперёд (РСВ), балансирующий рынок (БР) и, конечно, самый загадочный — рынок мощности (КОМ) со всеми его договорами и расчётами.

Мы не обойдём стороной и другие вопросы: от тарифного регулирования и коммерческого учёта (АИИС КУЭ) до финансовых гарантий и даже новых трендов вроде «зелёных» сертификатов.

Вы уйдёте не с разрозненными фактами, а с чёткой структурой в голове. Вы сможете уверенно ориентироваться в рыночных процессах, понимать логику ценообразования и говорить на одном языке с регуляторами, трейдерами и сетевиками.

Стандарт — **92 400** ₽

Эксперт — **110 880** ₽

ДЛЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЫНКА И
ПРОФЕССИОНАЛОВ ИЗ СМЕЖНЫХ ОТРАСЛЕЙ

6-10 сентября

Функционирование рынков электрической энергии и мощности. Практикум по финансовым расчетам

Вся экономика ОРЭМ в одном курсе: от теории до практики расчётов

Очно

40 академических часов

 Москва

Мы начнём с фундамента: разложим по полочкам всю структуру и правила работы оптового и розничного рынков. Затем перейдём к торговым механизмам, прогнозированию

цен и требованиям к коммерческому учёту. А потом — самое главное: засучим рукава и на большом практикуме погрузимся в финансовые расчёты. Вы научитесь своими руками считать все ключевые платежи: от стоимости покупки на РСВ и БР до всех видов платежей за мощность и услуги инфраструктурных организаций.

Вы уйдёте с полным пониманием финансовой механики рынка и готовыми методиками расчёта, которые сразу сможете применить в своей работе.

Стандарт — **125 400** ₽

Эксперт — **150 480** ₽

ДЛЯ ФИНАНСИСТОВ, ЭКОНОМИСТОВ, АНАЛИТИКОВ И СПЕЦИАЛИСТОВ ПЛАНОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ДЕПАРТАМЕНТОВ, РАБОТАЮЩИХ С ОРЭМ

9-10 сентября

Финансовые расчёты и финансовые гарантии на ОРЭМ. Практикум по финансовым расчетам

Мастер-класс по финансам ОРЭМ: от теории к реальным кейсам

Очно

16 академических часов

 Москва

В первый день мы разберём всю теорию: от сложных расчётов по договорам мощности (КОМ, КОММОД, вынужденный режим) до логики ценообразования на РСВ и БР. Отдельно вникнем в систему финансовых гарантий и пройдемся по самым важным аспектам тарифного и антимонопольного регулирования.

А второй день — это 100% практики! Никакой воды, только реальные кейсы и расчёты. Вы своими руками сформируете затраты на покупку электроэнергии и мощности, разберёте платежи инфраструктурным организациям и поймёте, как образуется задолженность. Вы уйдёте с готовыми алгоритмами, которые позволят вам говорить с рынком на языке цифр и принимать взвешенные финансовые решения.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ ГЕНЕРИРУЮЩИХ КОМПАНИЙ, АНАЛИТИКОВ, СТРАТЕГОВ, ЮРИСТОВ И GR-СПЕЦИАЛИСТОВ

15-17 сентября

Актуальные вопросы рынка мощности и другие вызовы

Ваш полный апдейт по самым горячим темам

Очно

16 академических часов

 Псков

Ваш стратегический брифинг по всем ключевым изменениям, которые влияют на рентабельность генерации здесь и сейчас.

Мы детально разберём все виды КОМ — от текущей практики (КОМ и КОММод) до отборов новых объектов (КОМ НГО), включая все ценовые последствия и новые виды ответственности. Вы поймёте, как новые требования к аттестации и готовности влияют на реальные деньги, и как работает механизм штрафов. Отдельный блок посвятим новому отраслевому законодательству и тому, как все эти изменения отражаются в Договоре о присоединении.

Вы уйдёте не просто с обзором нововведений, а с чётким пониманием, как эти изменения повлияют на экономику ваших проектов и какие шаги предпринять, чтобы оставаться в выигрыше.

Стандарт — **65 900** ₽

Эксперт — **79 080** ₽

ДЛЯ ТРЕЙДЕРОВ, АНАЛИТИКОВ, ЭКОНОМИСТОВ И СПЕЦИАЛИСТОВ ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

23-24 сентября

Рынок на сутки вперед

От ценовых заявок до итогового клиринга: вся механика РСВ под микроскопом

Очно

16 академических часов

📍 Москва

В первый день мы погрузимся в самую суть: разберем фундаментальные принципы работы РСВ, поймем, как на итоговую цену влияют свободные договоры, управление спросом и другие, на первый взгляд, неочевидные факторы.

А второй день — только практика под руководством экспертов АТС. На реальных примерах вы разберёте самые типичные и сложные кейсы ценообразования и научитесь читать рынок как открытую книгу. Вы поймёте, почему цена сложилась именно так, а не иначе, и сможете гораздо увереннее выстраивать свои торговые стратегии.

Стандарт — **48 400** ₽

Эксперт — **58 080** ₽

ДЛЯ АНАЛИТИКОВ, ТРЕЙДЕРОВ, ЭКОНОМИСТОВ, СПЕЦИАЛИСТОВ ПО БЮДЖЕТИРОВАНИЮ И СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

28-29 сентября

Анализ и прогноз на рынках электрической энергии

Как прогнозировать цены на ОРЭМ: от анализа факторов до работающей модели в Excel

Очно

16 академических часов

📍 Москва

В первый день разберем всю методологию и ключевые факторы, влияющие на цены на РСВ и на рынке мощности. Вы научитесь анализировать все факторы: от ремонтных работ и погодных условий до глобальных тенденций в отрасли.

А второй день — это чистая практика. Засучим рукава и в MS Excel построим реальные прогнозные модели. Вы научитесь прогнозировать среднесуточную нагрузку на сеть, часы пиковой нагрузки и объемы электропотребления. Вы уйдете не просто со знаниями, а с работающим инструментом, который поможет принимать верные решения на миллионы.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ, ДИРЕКТОРОВ ПО РАЗВИТИЮ, СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ

5-6 октября

NEW **Стратегическое управление электросетевой компанией: вызовы, тренды и регуляторная среда**

Ваш апгрейд в мире эталонов, «цифры» и нового технического оснащения

Очно

16 академических часов

📍 Москва

Начнём с самого главного: разберёмся в приоритетах государственной политики и отточим мастерство защиты тарифов перед регулятором. Затем с головой погрузимся в технологии: обсудим, как внедрять «Цифровую трансформацию 2030» с умом, а не для галочки, и как защитить свои активы от киберугроз. Отдельный большой блок — про деньги и развитие: научимся формировать и защищать инвестиционные программы, а также решать самые сложные и конфликтные вопросы технологического присоединения. И, конечно, заглянем в будущее, обсудим интеграцию распределённой генерации и зарядных станций в наши сети.

Вы получите полный обзор проблем на 360 градусов и готовые решения для стратегического развития вашей компании.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ ТРЕЙДЕРОВ, ФИНАНСОВЫХ АНАЛИТИКОВ, РИСК-МЕНЕДЖЕРОВ, СПЕЦИАЛИСТОВ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЯМИ

6-8 октября

NEW Управление ценовыми рисками на рынке электроэнергии

Ваш практический курс по хеджированию

Очно

16 академических часов

Калининград

В первый день мы разберем все аспекты ценового риска: откуда он берется и как его измерить. Мы изучим главный инструмент хеджирования на ОРЭМ — свободные договоры (СДЭ), научимся правильно их структурировать и определять справедливую цену.

Второй день — это полное погружение в практику. Мы будем разрабатывать стратегии хеджирования для разных участников рынка (производителей, потребителей, сбытовиков), разбирать реальные кейсы и моделировать сценарии в Excel. Вы научитесь управлять не отдельными сделками, а целым портфелем, балансируя между риском и доходностью.

Вы получите не абстрактную теорию, а набор рабочих стратегий и моделей, которые помогут защитить вашу прибыль и сделать бизнес предсказуемым.

Стандарт — **65 900** ₽

Эксперт — **79 080** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ КЛИЕНТСКИХ СЛУЖБ, ДИРЕКТОРОВ ПО МАРКЕТИНГУ, ИНФОРМАЦИОННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ И ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ КОМПАНИЯХ

7-8 октября

NEW Цифровые сервисы энергосбыта

От личного кабинета до ИИ-помощника: как завоевать клиента и сократить издержки

Очно

16 академических часов

Москва

Пошаговый план по созданию первоклассного клиентского сервиса, который работает круглосуточно, повышает лояльность клиентов (NPS) и экономит ваши деньги.

Мы рассмотрим всю цифровую экосистему современного энергосбыта: от создания «бесшовного» личного кабинета и мобильного приложения до внедрения умных чат-ботов, которые решают 80% вопросов без участия оператора. Поговорим об онлайн-оплате без комиссий, полном переходе на электронный документооборот и автоматизации рутинных процессов. А главное — на реальных кейсах лидеров рынка вы увидите, как эти инструменты помогают не только сокращать расходы, но и выстраивать долгосрочные отношения с клиентами.

Вы уйдёте с чётким видением и набором практических решений для цифровой перезагрузки вашего клиентского сервиса.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ ПО ESG, УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ, МАРКЕТИНГУ, ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЮ И ЮРИСТОВ

12-13 октября

Формирование российского рынка «зелёной» электроэнергии. Система сертификации происхождения электроэнергии

Как подтвердить «зеленый» статус и превратить ESG-повестку в реальный актив

Очно

16 академических часов

 Москва

Мы разложим по полочкам все: что такое атрибуты генерации, как на практике работает реестр, как правильно покупать «зеленые» сертификаты и заключать договоры. Вы поймете, как с помощью этих инструментов можно и нужно рассчитывать свой углеродный след.

Вы получите четкий пошаговый алгоритм действий, который позволит вам не просто следовать трендам, а осознанно управлять своей «зеленой» повесткой и уверенно отчитываться о сокращении выбросов.

Стандарт — **48 400** ₽

Эксперт — **58 080** ₽

ДЛЯ ЭКОНОМИСТОВ, СПЕЦИАЛИСТОВ ПО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЮ, РАСЧЕТАМ И ДОГОВОРНОЙ РАБОТЕ В ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ И СЕТЕВЫХ КОМПАНИЯХ

14-15 октября

Правила функционирования розничных рынков электрической энергии

От сбытовой надбавки до ИСУ: ваш практический путеводитель по ценам и правилам

Очно

16 академических часов

 Москва

В первый день мы заложим фундамент и разберемся с финансами: как устроено ценообразование в рознице и сетевых компаниях, откуда берутся цифры в тарифах и как на практике рассчитать сбытовую надбавку методом аналогов.

Второй день — это технологии, законы и суровая практика. Мы рассмотрим все изменения в коммерческом учете, разберем неприятную, но важную процедуру введения ограничений и, как вишенка на торте, проведем большое

практическое занятие. Вы своими руками в Excel рассчитаете конечную цену для потребителей разных ценовых категорий. Вы уйдете не просто с лекциями, а с четким пониманием того, откуда берется каждая цифра в счете за электроэнергию.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ КОММЕРЧЕСКИХ ДИРЕКТОРОВ, РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПО РАЗВИТИЮ, МАРКЕТИНГУ И ПРОДАЖАМ В ГП И ЭСК

19-20 октября

NEW **Управление клиентским портфелем энергосбытовой компании**

От удержания до кросс-продаж: как повысить доходность от каждого клиента

Очно

16 академических часов

📍 Москва

Научимся правильно сегментировать базу, чтобы видеть, кто приносит реальную прибыль, а кто — только головную боль. Затем разберемся, почему клиенты уходят, и соберем набор рабочих инструментов для управления оттоком. Отдельный большой блок — о том, как перестать быть просто поставщиком энергии и начать продавать ценные дополнительные услуги, увеличивая средний чек. И, конечно, обсудим, как бороться за крупного потребителя, конкурируя не только ценой, но и умом.

Вы получите готовую матрицу для анализа своего портфеля и набор стратегий, которые помогут повысить его доходность.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ ГЛАВНЫХ ЭНЕРГЕТИКОВ, РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВ, ФИНАНСОВЫХ ДИРЕКТОРОВ, СПЕЦИАЛИСТОВ ПО ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ESG

21-22 октября

NEW **Управление энергоэффективностью и реализация проектов по снижению затрат: от аудита до цифровизации**

Как превратить затраты на электроэнергию в управляемый ресурс и источник прибыли

Очно

16 академических часов

📍 Москва

Полный набор инструментов для системной работы над энергоэффективностью. В первый день мы научимся находить «черные дыры», через которые утекают ваши деньги: проведем экспресс-аудит, проанализируем данные

счетчиков и превратим их в железобетонное технико-экономическое обоснование, от которого не откажется ни один финансовый директор.

Второй день будет посвящен тому, как довести проект до ума: от выбора подходящего подрядчика до внедрения цифровых систем, которые будут работать на вас круглосуточно. И самое главное — мы разберем, как вовлечь в этот процесс всю команду, чтобы энергосбережение стало частью ДНК вашей компании.

Вы получите готовую дорожную карту по созданию системы энергоменеджмента и набор практических навыков для реализации проектов, которые действительно окупаются.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ ТРЕЙДЕРОВ, АНАЛИТИКОВ, РИСК-МЕНЕДЖЕРОВ, ФИНАНСОВЫХ ДИРЕКТОРОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ И КРУПНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

26-27 октября

Ликвидность на рынках электроэнергии

От РСВ до форвардов: как торговать в условиях низкой ликвидности

Очно

16 академических часов

 Москва

Ваш подробный анализ ликвидности на оптовом рынке. Мы разберем, почему одни инструменты активно торгуются, а другие остаются «бумажными». Вы научитесь оценивать реальную глубину рынка, понимать, как она влияет на ценообразование, и находить «окна возможностей» для выгодных сделок. Мы поговорим о том, как работать с неликвидными инструментами, какие стратегии хеджирования применять в текущих условиях и чего ждать от регулятора в будущем.

Вы получите полное представление о механике ликвидности и набор практических приемов для работы в условиях низкой ликвидности.

Стандарт — **48 400** ₽

Эксперт — **58 080** ₽

ДЛЯ ЭКОНОМИСТОВ, ИНЖЕНЕРОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ, КОТОРЫМ НУЖНО ВИДЕТЬ ВСЮ КАРТИНУ

28-29 октября

Экономика и организация электроэнергетического производства

От себестоимости киловатта до стратегии развития компании

Очно

16 академических часов

📍 Москва

Этот двухдневный интенсив полностью изменит ваш взгляд на производственные процессы. Мы специально разработали его для тех, кто хочет научиться видеть не просто мегаватты и гигакалории, а деньги, которые за ними стоят. Мы объединим технологии и финансы, чтобы вы могли принимать по-настоящему взвешенные решения. Мы разберёмся, из чего на самом деле складывается себестоимость энергии, как ремонт влияет на годовой бюджет и как правильно обосновать инвестиции в модернизацию, чтобы руководство вас услышало.

Вы уйдёте не с сухой теорией, а с системным пониманием того, как экономика управляет производством и как производство влияет на финансовый результат.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ, ГОТОВЫХ СТАТЬ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЛИДЕРАМИ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

октябрь 2027 –
декабрь 2028

Совместно с  ФИНАНСОВЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНА МОСКОВСКОГО ГОСУДАРСТВА

МВА «Управление в электроэнергетике

Станьте архитектором энергетики будущего, а не просто ее менеджером

Очно

2 160 академических часов

📍 Москва

Эта программа МВА — уникальный синтез фундаментального бизнес-образования от Финансового университета и глубокой отраслевой экспертизы Учебного центра «Совета рынка».

Мы объединили ключевые управленческие дисциплины — стратегию, финансы, маркетинг, управление командой — с прикладными знаниями, необходимыми топ-менеджеру в сфере энергетики: от государственного регулирования и функционирования рынков до принятия инвестиционных решений в проектах нового поколения. Вы прокачаете свои лидерские качества, научитесь выигрывать в самых сложных переговорах и убедительно отстаивать свои идеи перед кем угодно.

В итоге вы получите не просто два диплома. Вы получите системное представление обо всей отрасли, новый круг общения из таких же амбициозных профессионалов и умение принимать решения, которые определяют будущее всей электроэнергетики.

Стоимость программы (3 семестра) **870 000** ₽ (290 000 ₽ в семестр, возможна оплата по семестрам)

ДЛЯ ДИСПЕТЧЕРОВ, ТРЕЙДЕРОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ КОМПАНИЙ

2-3 ноября

NEW **Оптимизация загрузки генерирующих мощностей**

Как извлечь максимум прибыли из каждого мегаватта

Очно

16 академических часов

📍 Москва

Концентрат практических знаний по управлению генерацией в современных рыночных условиях. Мы разберем как формировать выигранные ценовые заявки для РСВ и БР с учетом всех технических ограничений и прогноза цен. Научимся управлять режимами работы оборудования, чтобы минимизировать затраты на топливо и дорогостоящие пуски и остановки. А главное — мы глубоко погрузимся в экономику гибкости и разберемся, как заработать на новых требованиях к системным услугам.

Вы получите набор рабочих методик, которые помогут превратить вашу генерацию в высокоточный инструмент для заработка, а не просто в источник киловатт-часов.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ ОТДЕЛОВ КОММЕРЧЕСКОГО УЧЕТА, ИНЖЕНЕРОВ-МЕТРОЛОГОВ, ГЛАВНЫХ ЭНЕРГЕТИКОВ, ИНЖЕНЕРОВ АСУ ТП И IT-СПЕЦИАЛИСТОВ, ОТВЕЧАЮЩИХ ЗА АИИС КУЭ И ПО «АРМ КУ УЧАСТНИКА ОРЭМ», РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРОФИЛЬНЫХ ТЕХНИЧЕСКИХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

9-10 ноября

Новые способы обеспечения коммерческого учета на ОРЭМ (ИСУ, Совокупности СИ и ТУ). Практикум работы с ПО «АРМ КУ Участника ОРЭМ»

Ваш путеводитель по макетам 10000, 20000, 60000, 90000 и новым требованиям АТС

Очно

16 академических часов

📍 Москва

Самое полное и актуальное руководство по переходу на новые правила ведения коммерческого учета. Мы собрали в одном месте всех ключевых экспертов в области автоматизированных систем, чтобы вы могли получить ответы из первых рук.

В первый день мы подробно разберем всю нормативную базу, требования к технической экспертизе, испытаниям, ведению справочников и проверке ЭП. Второй день — это полное погружение в ПО «АРМ КУ Участника ОРЭМ». Вы на

практике научитесь создавать и проверять все основные макеты, разберетесь с обновленным ПСИ (макет 60000) и научитесь читать веб-интерфейсы как открытую книгу.

Вы уйдете не просто с лекциями, а с уверенностью в каждом клике и готовыми алгоритмами, которые уберегут вас от сбоев в работе АИИС КУЭ и сэкономят кучу рабочего времени.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И ИНЖЕНЕРОВ СЕТЕВЫХ И ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ

11-12 ноября

Управление потерями электроэнергии

От поиска «черных дыр» в сетях до цифрового мониторинга: полное руководство по снижению потерь

Очно

16 академических часов

 Москва

Ваш самый полный набор инструментов для системной борьбы с потерями. Мы не будем ходить вокруг да около, а разберем всю структуру потерь от А до Я: от технических потерь в линиях и трансформаторах до коммерческих, связанных с хищениями и погрешностями учета.

Вы научитесь применять современные методы их локализации, формировать эффективные программы снижения потерь и грамотно обосновывать нормативы перед регулирующими органами. Мы изучим передовой опыт ведущих сетевых компаний и покажем, как цифровые инструменты и «умные» счетчики помогают видеть всю картину в режиме реального времени и превращать борьбу с потерями из головной боли в управляемый бизнес-процесс

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ, ТРЕЙДЕРОВ И РИСК-МЕНЕДЖЕРОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ

16-17 ноября

Управление рисками на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ): стратегии и практика

Практикум по решению спорных ситуаций и синхронизации работы

Очно

16 академических часов

 Москва

Ваш самый полный арсенал для системного управления рисками на ОРЭМ.

В первый день мы погрузимся в тему рыночных рисков: составим карту рисков, научимся рассчитывать VaR, разберем стратегии ценовых заявок и изучим, как хеджировать риски с помощью свободных двусторонних договоров (СДД).

Второй день мы посвятим регуляторным и операционным угрозам. Мы научимся прогнозировать последствия принятия новых законов, минимизировать риски на рынке мощности и защищаться от сбоев в IT-системах, включая АИИС КУЭ.

Вы уйдёте не просто с теорией, а с готовыми методиками и чётким пониманием того, как превратить неопределённость ОРЭМ в управляемый и прогнозируемый бизнес-процесс.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ ДЕВЕЛОПЕРОВ, РУКОВОДИТЕЛЕЙ ДАТА-ЦЕНТРОВ И ПРОМЫШЛЕННЫХ ОБЪЕКТОВ

18-19 ноября

NEW **Технологическое присоединение дата-центров и крупных объектов**

От заявки до подключения: как подключить энергоёмкий объект без срывов сроков и переплат

Очно

16 академических часов

📍 Москва

Пошаговое руководство по самому сложному квесту в энергетике. Мы разберем по полочкам весь процесс: от правильного выбора категории надежности и точки подключения до законных способов оптимизации платы за технологическое присоединение. Вы научитесь читать договор с сетевой компанией между строк, анализировать технические условия на предмет «скрытых» расходов и эффективно отстаивать свои интересы в спорах.

Мы разберем кейсы подключения самых энергоёмких объектов и покажем, как избежать типичных ошибок, которые обходятся компаниям в миллионы. Вы получите четкий алгоритм действий, который поможет подключить ваш объект в срок и в рамках бюджета.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ УК, ТСЖ, РЕСУРСОНАБЖАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

23-24 ноября

NEW **Управление энергозатратами ЖКХ**

От дырявых труб до умного дома: как снизить платежи и перестать отапливать улицу

Очно

16 академических часов

📍 Москва

Счета за отопление и электричество в квитанциях растут, а жильцы жалуются на холодные батареи и перегоревшие лампочки в подъезде? Хватит латать дыры и переплачивать за потери! Этот двухдневный практикум — полный набор инструментов для наведения порядка в энергетическом хозяйстве дома.

Мы начнём с основ — проведём виртуальный энергоаудит, чтобы понять, куда уходят деньги. Затем рассмотрим конкретные шаги: от модернизации систем отопления и установки светодиодного освещения до внедрения автоматизированных интеллектуальных систем учёта ресурсов, которые позволяют отслеживать потребление в режиме реального времени и точно выставить счета [4]. Кроме того, мы расскажем, где найти на всё это деньги, — рассмотрим существующие программы повышения энергоэффективности и источники финансирования.

Вы получите готовый план действий, который поможет сократить расходы на 20–30 %, повысить комфорт жителей и сделать ваше ЖКХ по-настоящему эффективным.

Стандарт — **27 500** Р

Эксперт — **33 000** Р

ДЛЯ ФИНАНСОВЫХ ДИРЕКТОРОВ, ГЛАВНЫХ ЭНЕРГЕТИКОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

25-26 ноября

NEW **Стратегия закупки электроэнергии предприятия**

От выбора ценовой категории до выхода на ОРЭМ: как снизить затраты на электроэнергию до 30%

Очно

16 академических часов

📍 Москва

Этот двухдневный интенсив — ваш полный путеводитель по рынку электроэнергии. Мы разберем все доступные стратегии: от грамотного выбора ценовой категории в рознице до прямого выхода на оптовый рынок (ОРЭМ). Вы научитесь анализировать свой профиль потребления, оценивать экономику собственной генерации и разбираться в модных «зеленых» контрактах. Мы не просто дадим вам теорию, но и на реальных цифрах посчитаем, какой путь выгоден именно для вашего предприятия.

Вы уйдете не с пустыми руками, а с готовой дорожной картой по снижению затрат на электроэнергию на ближайшие 12 месяцев.

Стандарт — **60 100** Р

Эксперт — **72 120** Р

ДЛЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ, КРУПНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, ТРЕЙДЕРОВ И АНАЛИТИКОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

30 ноября – 1 декабря

Рынок мощности

От КОМ до ДПМ: как зарабатывать, а не платить штрафы в самой сложной части ОРЭМ

Очно

16 академических часов

 Москва

Мы разложим по полочкам все: от классического конкурентного отбора (КОМ) и программ модернизации до поддержки ВИЭ и новомодного управления спросом. Вы досконально разберетесь в ценообразовании, научитесь рассчитывать стоимость покупки/продажи и, самое главное, потенциальные штрафы по каждому виду договоров. Мы не обойдем стороной и самые острые темы: вывод оборудования из эксплуатации, аттестацию и прогнозирование цен.

Вы получите системное представление о рынке электроэнергии и набор практических инструментов для принятия взвешенных стратегических решений.

Стандарт — **60 100** Р

Эксперт — **72 120** Р

ДЛЯ ГЛАВНЫХ ЭНЕРГЕТИКОВ, СПЕЦИАЛИСТОВ СЛУЖБ КИ, ИНЖЕНЕРОВ-МЕТРОЛОГОВ, ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ СЕРВИСНЫХ И ИНТЕГРАТОРСКИХ КОМПАНИЙ

2-3 декабря

Аудит систем коммерческого учета

Полный чек-лист для проверки АИИС КУЭ на соответствие требованиям ОРЭМ

Очно

16 академических часов

 Москва

Полный набор инструментов для тотальной проверки любой системы коммерческого учета. Мы начнем с нормативной базы и разберем все актуальные технические требования ОРЭМ к «железу» и программному обеспечению. Вы научитесь проводить аудит документации, выявлять типичные ошибки при передаче данных и находить несоответствия в измерительных каналах. А на большом практикуме мы вместе «проаудируем» реальный кейс, составим акт с замечаниями и разработаем пошаговый план по их устранению.

Вы получите готовую методологию аудита, которая уберезит вашу компанию от многомиллионных штрафов и поможет уверенно пройти любую внешнюю проверку.

Стандарт — **60 100** Р

Эксперт — **72 120** Р

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПО ВОПРОСАМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ, СПЕЦИАЛИСТОВ ПО КОРПОРАТИВНОЙ ОТЧЕТНОСТИ И СТРАТЕГОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ

7-8 декабря

Устойчивое развитие и ESG-отчетность для компаний электроэнергетической отрасли

От «зеленых» лозунгов к реальному отчету: как соответствовать требованиям регуляторов и инвесторов

Очно

16 академических часов

 Москва

Пошаговое руководство по созданию ESG-отчета, который станет не просто формальностью, а реальным инструментом для привлечения инвестиций и укрепления репутации.

Начнем с основ — разберемся в мировых тенденциях и российских стандартах. Затем подробно разберем каждый элемент отчета (экология, социальная сфера, управление) и перейдем к главному — пошаговому алгоритму его подготовки. Особое внимание уделим специфике электроэнергетики: от учета выбросов до лучших кейсов от лидеров отрасли. Вы узнаете, как автоматизировать сбор данных и выбрать правильные цифровые решения.

Вы уйдёте не просто с теорией, а с чётким пониманием того, как организовать процесс, какие данные собирать и как представить свою компанию в самом выгодном свете.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ЮРИДИЧЕСКИХ ОТДЕЛОВ, СПЕЦИАЛИСТОВ ПО КОМПЛАЕНСУ И БЕЗОПАСНОСТИ, СОТРУДНИКОВ СЛУЖБ ЗАКУПОК

ДЛЯ ИТ-ДИРЕКТОРОВ, ИТ-АРХИТЕКТОРОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЯХ

9-10 декабря

ИТ-архитектура энергорынков

От АИИС КУЭ до биллинга: как заставить все системы работать вместе

Очно

16 академических часов

 Москва

Полная карта информационных систем, на которых держится вся энергетика России. Мы разберем архитектуру и взаимодействие ключевых платформ ОРЭМ: АТС, СО ЕЭС, ЦФР. Изучим технические требования к АИИС КУЭ и разберем по полочкам процесс обмена данными. Затем перейдем к розничному рынку и изучим, как устроены биллинговые системы гарантирующих поставщиков и как в

эту картину вписываются интеллектуальные системы учета. Отдельный большой блок — кибербезопасность и бесшовная интеграция всего со всем.

Вы получите комплексную карту ИТ-архитектуры отрасли и узнаете, как оптимизировать свои системы, обеспечить бесперебойный обмен данными и защититься от современных киберугроз.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽

ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ СЕТЕВЫХ И ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ

14-15 декабря

Оптимизация графиков энергопотребления

Практикум по решению спорных ситуаций и синхронизации работы

Очно

16 академических часов

 Москва

Сети и сбыты: вечные партнёры и вечные оппоненты. Этот двухдневный интенсив — ваш шанс прекратить «перетягивание каната» и выстроить работу как часы. Мы разберём весь путь от техприсоединения до заключения договора по новым правилам, изучим свежие требования к интеллектуальным системам учёта и пройдемся по всем тонкостям работы с особыми категориями потребителей.

А самое главное — погрузимся в самые горячие точки: безучётное и бездоговорное потребление, споры о качестве энергии, введение ограничений и работа с долгами «неотключаемых». На десерт — полный разбор новелл законодательства 2024 года, которые уже меняют правила игры. Вы уедете не просто со знаниями, а с готовыми алгоритмами для решения 90% спорных ситуаций.

Стандарт — **60 100** ₽

Эксперт — **72 120** ₽