

Автономная некоммерческая организация  
дополнительного профессионального образования  
«Учебный центр НП «Совет рынка»

УТВЕРЖДАЮ  
Руководитель организации

\_\_\_\_\_ О.С. Романова

«01»\_апреля\_20 26 г.

**ПРОГРАММА  
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**Энергосбытовая деятельность на рынках электроэнергии**

г. Москва

2026 год

## **1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ**

### **1.1. Цель реализации программы**

Систематизация знаний и углубление профессиональных компетенций слушателей в области сбытовой деятельности на розничных рынках электроэнергии, изучение актуальных изменений в законодательстве, освоение практических инструментов для повышения эффективности бизнес-процессов, управления рисками и взаимодействия с субъектами рынка.

### **1.2. Профессиональные компетенции в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения**

Компетенции в области договорной работы и взаимодействия с клиентами.

Что меняется: участник получает глубокие знания о практике заключения и расторжения договоров, что позволяет минимизировать юридические риски и выстраивать более эффективные отношения с потребителями.

Компетентность в управлении регуляторными и экономическими рисками.

Что меняется: формируется навык не только следовать правилам, но и предвидеть изменения в законодательстве, оценивать экономические риски и разрабатывать стратегии диверсификации бизнеса.

Компетенции в области ценообразования и расчетов на розничном рынке.

Что меняется: появляется системное понимание механизмов формирования цен, расчета сбытовых надбавок и проведения расчетов, что позволяет оптимизировать финансовые потоки компании.

Компетенции в области внедрения цифровых технологий.

Что меняется: развивается способность на экспертном уровне ориентироваться в требованиях к интеллектуальному учету, оценивать риски и возможности, связанные с цифровизацией коммерческого учета.

### **1.3. Планируемые результаты обучения**

По итогам прохождения программы слушатели смогут:

Уверенно ориентироваться в нормативно-правовой базе, регулирующей энергосбытовую деятельность, включая вопросы заключения договоров и ценообразования.

Анализировать и управлять ключевыми рисками энергосбытового бизнеса и определять направления для его диверсификации.

Проводить практические расчеты экономического эффекта от вывода потребителя на оптовый рынок электроэнергии и мощности.

Разбираться в требованиях законодательства к интеллектуальным системам учета электроэнергии (ФЗ-522) и понимать зоны ответственности различных участников рынка.

Эффективно выстраивать взаимодействие с сетевыми организациями и другими субъектами розничных рынков, опираясь на актуальную судебную практику.

Понимать принципы функционирования механизма управления спросом и его применимость в своей деятельности.

### **Категории слушателей**

Курс предназначен для руководителей и специалистов энергосбытовых компаний, гарантирующих поставщиков, юристов, экономистов, специалистов по работе с клиентами и развитию бизнеса, а также для представителей крупных потребителей электроэнергии

### **Трудоемкость обучения**

Срок обучения: 24 акад. часа

Форма обучения: очная

## **2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

### 2.1. Учебный план программы повышения квалификации

<b>Наименование разделов дисциплин (модулей)</b>	<b>Общая трудоемкость, ч</b>	<b>Всего ауд. ч</b>	<b>Лекции, ч</b>	<b>Практические занятия, семинары, ч</b>
1. Нормативно-правовое регулирование и ценообразование в сфере сбыта электроэнергии	8	8	6	2
2. Экономика, риски и практические расчеты в сфере энергосбыта	7	7	3	4

Наименование разделов дисциплин (модулей)	Общая трудоемкость, ч	Всего ауд. ч	Лекции, ч	Практические занятия, семинары, ч
3. Технологические и юридические аспекты взаимодействия на розничном рынке	9	9	7	2
<b>Итого:</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	<b>8</b>

## 2.2. Рабочая программа

### 1. Основное содержание

День 1:

Модуль 1: Нормативно-правовое регулирование и ценообразование в сфере энергосбытовой деятельности

- Энергосбытовая деятельность в Российской Федерации. Бизнес-процессы энергосбытовой компании.
- Практические вопросы заключения и расторжения договоров энергоснабжения.
- Порядок осуществления расчетов за электрическую энергию (мощность) и услуги по передаче электроэнергии.
- Ценообразование на розничном рынке. Предельные уровни нерегулируемых цен, ценовые категории.

День 2:

Модуль 2: Экономика, риски и практические расчеты в сфере энергосбыта

- Риски в сфере энергосбытовой деятельности. Основные направления диверсификации бизнеса.
- Практическое занятие: расчёт экономического эффекта от вывода потребителя на оптовый рынок с учётом разницы узловых цен.

Модуль 3. Технологические и юридические аспекты взаимодействия на розничном рынке (часть 1)

- Коммерческий учет на розничном рынке. Интеллектуальные системы учета (ИСУ) в свете Ф3-522.
  - Обзор изменений, обязанности субъектов, функции ИСУ, ответственность, взаимодействие компаний, риски.

День 3:

Модуль 3: Технологические и юридические аспекты взаимодействия на розничном рынке (часть 2)

- Особенности взаимодействия субъектов розничных рынков в процессе сбытовой деятельности.

- Методические указания по расчету сбытовых надбавок ГП. Практические рекомендации.
- Проблемы взаимодействия с сетевыми организациями. Актуальная судебная практика.
- Оказание услуг по управлению изменением режима потребления (управление спросом).

## **2. Итоговая аттестация (очная)**

*Итоговая аттестация состоит из оценки каждого слушателя в рамках курса. Форма итоговой аттестации – опрос.*

## **3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ (организационно-педагогические)**

### **3.1. Материально технические условия**

Аудиторные занятия проходят на базе учебного центра в специально оборудованной аудитории в рабочие дни с 9:00 до 18:00 с перерывом на обед и кофе-брейки.

Техническое обеспечение аудитории позволяет воспользоваться различными средствами для обучения (доска для рисования, прослушивание / просмотр аудио / видео материалов, проектор, схемы и карты, презентационные материалы)

### **3.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы**

Список нормативных правовых актов и других материалов и документов, рекомендуемых для изучения:

Федеральный закон от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»

Постановление Правительства РФ от 27 декабря 2010 г. № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»

Постановление Правительства РФ от 4 мая 2012 г. РФ №4 42 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»

Постановление Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»

Постановление Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. №1179 «Об определении и применении гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность)»

Учебно-методические материалы по курсу.

#### **4. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ**

**(формы аттестации, оценочные и методические материалы)**

Для оценки качества освоения программы организуется итоговая аттестация.

Лицам, успешно прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

#### **5. КАДРОВЫЕ УСЛОВИЯ (составители программы)**

**Преподаватели:**

Занятия проводят ведущие эксперты-практики отрасли, представители регулирующих органов (ФАС России), системного оператора (АО «СО ЕЭС»), инфраструктурных организаций (Ассоциация «НП Совет рынка») и крупнейших энергетических компаний.